



Paris, le 18 février 2011

Euronext Paris : LG

## **LAFARGE ET ANGLO AMERICAN ANNONCENT LA CREATION D'UN LEADER DES MATERIAUX DE CONSTRUCTION AU ROYAUME-UNI**

Lafarge SA et Anglo American plc annoncent leur accord destiné à regrouper l'ensemble de leurs activités ciment, granulats, béton prêt-à-l'emploi et enrobés bitumineux au Royaume-Uni, Lafarge Cement UK, Lafarge Aggregates and Concrete UK (« Lafarge UK ») et Tarmac Limited (« Tarmac UK »).

Cet accord donnera naissance à une joint-venture à 50-50 et créera une entreprise leader des matériaux de construction au Royaume-Uni comprenant des actifs de grande qualité et s'appuyant sur la complémentarité géographique de ses implantations et opérations, la compétence de deux équipes expérimentées et un portefeuille de marques réputées et innovantes. Le chiffre d'affaires 2010 combiné de ces deux activités se monte à 1,8 milliard de livres avec un EBITDA combiné de 210 millions de livres.

Ce rapprochement permettra de créer des synergies importantes et récurrentes, supérieures à 60 millions de livres par an. Elles seront générées par une augmentation de la performance opérationnelle, une amélioration de la chaîne logistique et le déploiement de produits à valeur ajoutée sur un territoire étendu.

La complémentarité des positions géographiques et des gammes de produits de cette joint-venture devraient permettre à l'entreprise d'être idéalement positionnée pour profiter de la reprise économique.

Bruno Lafont, Président-directeur général de Lafarge, a déclaré : « Cette nouvelle entreprise, leader dans le domaine des matériaux de construction, bénéficiera des atouts et de l'histoire de deux grandes équipes. Elle apportera plus de valeur ajoutée à nos clients, grâce à une offre élargie et enrichie en produits et services. Pour Lafarge, il s'agit d'une opération sans impact en terme de cash, avec un effet relatif pour les actionnaires de Lafarge. Elle illustre toute l'importance que nous accordons au marché britannique ».

Cynthia Carroll, Directrice générale d'Anglo American, a déclaré : « Nous sommes très heureux de rapprocher deux entreprises britanniques à la fois complémentaires et de grande qualité afin de créer une nouvelle entité industrielle exceptionnelle dont nous entendons dégager une valeur substantielle. Bien qu'Anglo American conserve l'objectif de désinvestir sa participation dans la joint-venture à l'avenir, cette opération nous permet d'en maximiser la valeur ».

La joint-venture disposera de son propre Conseil d'Administration animé par un Président indépendant, et des équipes de management issues des deux entreprises.

Cette opération est soumise à l'approbation des autorités de la concurrence. Jusqu'à l'obtention de cet accord, les opérations de Lafarge UK et de Tarmac continueront à fonctionner de façon indépendante.

## LAFARGE ET TARMAC AU ROYAUME-UNI A CE JOUR

Lafarge	Tarmac
<i>Nombre total d'employés : 2 800</i>	<i>Nombre total d'employés: 4 500</i>
<i>Ciment</i> 5 usines et un réseau de 14 dépôts et terminaux	<i>Granulats</i> 118 carrières & 40 sites de recyclage
<i>Granulats</i> 38 carrières, 19 dépôts, et 20 sites de recyclage	<i>Ciment &amp; chaux</i> 1 usine et 3 dépôts
<i>Béton prêt-à-l'emploi</i> 100 sites fixes, 6 unités mobiles	<i>Béton prêt-à-l'emploi</i> 180 sites fixes
<i>Enrobés bitumineux</i> 19 sites fixes, 3 unités mobiles d'asphalte	<i>Enrobés bitumineux</i> 69 usines
+ JVs (dont une participation à 50% dans Scotash)	+ JVs (dont une participation à 50% share dans Midlands Quarry Products avec Heidelberg)
	Total d'actifs de 1 633 millions £

### INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES

Leader mondial des matériaux de construction, **Lafarge** occupe une position de premier plan dans chacune de ses activités : Ciment, Granulats & Béton et Plâtre. Avec 76 000 collaborateurs dans 78 pays, le Groupe a réalisé en 2010 un chiffre d'affaires de 16,2 milliards d'euros. Lafarge a été classé 6<sup>ème</sup> au sein du « Carbon Disclosure Project » et a rejoint l'indice mondial du «Dow Jones Sustainability Index » en 2010 pour ses actions en matière de développement durable. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

**Anglo American plc** est l'une des plus grandes compagnies minières, basée au Royaume-Uni et cotée aux bourses de Londres et de Johannesburg. Les activités minières d'Anglo American comptent : les métaux précieux et les minéraux – l'entreprise est leader mondial du platine et des diamants ; les métaux de base – le cuivre et le nickel ; et les matières premières – le minerai de fer, le charbon à coke et le charbon thermique.

Anglo American a pris des engagements forts en termes de sécurité et de responsabilité dans toutes ses unités à travers le monde et vise à contribuer à long-terme au développement de ses communautés locales. Les opérations minières et le vaste portefeuille de projets de développement de l'entreprise sont situés dans le sud de l'Afrique, en Amérique du Sud, en Australie, en Amérique du Nord et en Asie. [www.angloamerican.com](http://www.angloamerican.com)

#### COMMUNICATION LAFARGE

Christel des Royeries : + 33(0) 1 44 34 19 47  
Christel.desroyeries@lafarge.com

Claire Mathieu : +33(0) 1 44 34 18 18  
Claire.mathieu@lafarge.com

Caroline Winkler : + 33(0) 1 44 34 11 70  
Caroline.winkler@lafarge.com

#### RELATIONS INVESTISSEURS LAFARGE

Jay Bachmann : +33 (0) 1 44 34 93 71  
Jay.bachmann@lafarge.com

Danièle Daouphars : +33 (0) 1 44 34 11 51  
Daniele.daouphars@lafarge.com

Laurence Le Gouguec : +33 (0) 1 44 34 94 59  
Laurence.legouguec@lafarge.com

#### ANGLO AMERICAN

##### Royaume-Uni

James Wyatt-Tilby, Media Relations  
Tel: +44 (0)20 7968 8759

Caroline Metcalfe, Investor Relations  
Tel: +44 (0)20 7968 2192

Leisha Wemyss, Investor Relations  
Tel: +44 (0)20 7968 8607

##### Afrique du Sud

Pranill Ramchander, Media Relations  
Tel: +27 (0)11 638 2592

Anna Mulholland, Investor Relations  
Tel: +27 (0)11 373 6683

Kgapu Mphahlele, Investor Relations  
Tel: +27 (0)11 373 6239