



LONG TERM INCENTIVE 2011 ATTRIBUTION D' ACTIONS DE PERFORMANCE AU PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL

Lors de sa réunion du 12 mai 2011, le Conseil d'administration a décidé d'attribuer 20 000 actions de performance à Monsieur Bruno Lafont, Président-Directeur général, ce qui représente moins de 10 % du total de l'attribution (seuil déterminé par le Conseil en application des recommandations Afep-Medef) et 0,01 % du capital actuel.

La totalité des actions de performance attribuées à Monsieur Bruno Lafont est soumise à l'atteinte de conditions de performance externes (performances de Lafarge par rapport à celles d'un groupe de sociétés de référence représentatif du secteur) et internes (niveaux de cash flow libre et de rentabilité des capitaux engagés (ROCE) préfixés). Le nombre d'actions de performance qui pourra être acquise à l'issue de la période d'acquisition de 3 ans (livraison) dépendra du niveau d'atteinte de ces conditions.

Le principe de cette attribution avait déjà été communiqué suite au Conseil du 15 mars 2011.

LONG TERM INCENTIVE 2011 PERFORMANCE SHARES GRANTED TO THE CHAIRMAN AND CHIEF EXECUTIVE OFFICER

The Board of Directors at its meeting on May 12, 2011, granted 20,000 performance shares to Mr. Bruno Lafont, Chairman and Chief Executive Officer, representing less than 10% of the total award (threshold determined by the Board of Directors in implementation of the Afep-Medef's recommendations) and 0.01% of the current share capital.

All the performance shares granted to Mr. Bruno Lafont are subject to the achievement of external performance conditions (Lafarge's performance as benchmarked against a group of peer companies in the sector) and internal performance conditions (pre-defined levels of free cash flow and return on capital employed (ROCE)). The number of performance shares that will be acquired following the acquisition period of 3 years will depend on the level of achievement of these conditions.

The principle of such grant was already communicated after the Board of Directors' meeting on March 15, 2011.
