



# Communiqué de Presse

Paris, le 21 novembre 2011

NYSE Euronext Paris : LG

## LAFARGE PRESENTE UN PROJET DE NOUVELLE ORGANISATION

### TOURNEE VERS SES MARCHES ET SES CLIENTS, PLUS AGILE ET PLUS REACTIVE, POUR ACCELERER LE DEVELOPPEMENT DU GROUPE ET LA CROISSANCE DE SES RESULTATS

**L'organisation par activité serait remplacée par une organisation par pays. A cette occasion, un niveau hiérarchique disparaîtrait. Le comité exécutif sera réorganisé en conséquence.**

Ce projet prévoit trois mesures principales :

- la mise en place d'une organisation par pays, avec des patrons de pays aux responsabilités étendues à l'ensemble des activités ciments, granulats et bétons et qui s'appuieraient sur des fonctions support communes ;
- la réduction d'un niveau hiérarchique, avec pour objectif la suppression de l'échelon régional ;
- la transformation en conséquence de l'organisation et des attributions du Comité exécutif avec notamment la création d'une fonction Performance et d'une fonction Innovation.

Le Comité exécutif sera composé d'un Directeur général adjoint (DGA) Innovation, un DGA Performance, trois DGA Opérations en charge de la supervision des pays, un DGA Stratégie, Développement et Affaires Publiques, un DGA Finance, un DGA Organisation & Ressources Humaines, et de la Directrice de la Communication Groupe. (cf. annexe sur la nouvelle composition du Comité exécutif dans le cadre de ce projet)

Ce projet est la suite naturelle de la phase d'expansion géographique de Lafarge, et de son récent recentrage sur les activités ciments, granulats et bétons, avec notamment la cession de la majeure partie de ses activités plâtre. Il a pour objet d'accroître la différenciation de l'offre de Lafarge grâce au développement de produits et de solutions à plus forte valeur ajoutée pour la construction.

#### **BRUNO LAFONT, PRESIDENT-DIRECTEUR GENERAL DE LAFARGE, A DECLARE :**

*« Ce projet de nouvelle organisation va renforcer notre efficacité. Il va nous permettre d'être plus focalisés sur les besoins de nos marchés et de nos clients, et d'accélérer le développement du Groupe par la croissance organique et l'innovation. Cette transformation est très importante pour le groupe. Elle doit conforter Lafarge dans sa position d'acteur clé de la construction durable. »*

Ce projet de nouvelle organisation du Groupe sera mis en œuvre à partir de janvier 2012 une fois effectuées les procédures d'information-consultation requises.



## BIOGRAPHIES

### **Bruno Lafont, Président-Directeur général**

**Bruno Lafont** commence sa carrière au sein du groupe Lafarge en 1983, et a exercé de nombreuses responsabilités, notamment à la direction financière, à l'international, et au Comité Exécutif. Il est administrateur de Lafarge depuis mai 2005 et Directeur général du Groupe depuis le 1er janvier 2006. En mai 2007, il est nommé Président-Directeur général du Groupe. Bruno Lafont, est diplômé de HEC et ancien élève de l'Ecole Nationale d'Administration.

### **Jean-Carlos Angulo, Directeur général adjoint Opérations**

**Jean-Carlos Angulo** est entré dans le Groupe en 1975. Il a exercé différentes fonctions, en France comme à l'international et notamment en Amérique Latine. En 2007, il est nommé Directeur général adjoint (en charge de l'Amérique du Nord, du Sud et de l'Europe de l'Ouest ainsi que de l'Organisation technique de la Branche Ciment). Il est diplômé de l'Ecole des Mines de Nancy et de l'Institut Européen des Affaires.

### **Jean Desazars de Montgailhard, Directeur général adjoint Stratégie, Développement et Affaires Publiques**

**Jean Desazars de Montgailhard** commence sa carrière au Ministère français des Affaires Etrangères. Il rejoint Lafarge en 1989 et occupe diverses fonctions en France, en Espagne et à Singapour. Il est Délégué général à la région Asie Afrique de 1996 à 2006. En 2008, il devient Directeur général adjoint, Stratégie, Développement durable et Affaires Publiques, et rejoint le Comité Exécutif. Ancien élève de l'ENA, il est diplômé de l'Institut de Sciences Politiques de Paris et titulaire d'un Master en Economie.

### **Thomas Farrell , Directeur général adjoint Opérations**

**Thomas Farrell** commence sa carrière comme avocat à New York et à Paris. Il rejoint Lafarge en 1990 et occupe diverses fonctions en France, en Inde, en Amérique du Nord. Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2007, il est Co-Président de l'Activité Granulats & Béton et fait partie du Comité exécutif. De nationalité américaine, il est diplômé de l'université de Brown et docteur en droit de l'université de Georgetown.

### **Jean-Jacques Gauthier, Directeur général adjoint Finance**

**Jean-Jacques Gauthier** commence sa carrière chez Arthur Young en 1983. De 1986 à 2000, exerce différentes responsabilités au sein du Groupe Matra / EADS, d'abord en France et aux Etats-Unis, jusqu'en 1996, avant de rejoindre sa branche spatiale en tant que Directeur Général adjoint de Matra Marconi Space, puis d'Astrium. Il entre chez Lafarge en 2001, au poste de Directeur général adjoint, Finance et rejoint le Comité Exécutif. Il est diplômé en droit et en économie.

### **Christian Herrault, Directeur général adjoint Opérations**

**Christian Herrault** rejoint le Groupe en 1985 après un début de carrière dans l'administration. Il occupe diverses fonctions aux Etats-Unis et en France. Il rejoint le Comité Exécutif en 1998 en tant que Directeur général adjoint, Organisation et Ressources Humaines. En 2007, il est nommé Président de l'activité Plâtre. Il est diplômé de l'Ecole Polytechnique et de l'Ecole Nationale Supérieure des Mines de Paris.



### **Gérard Kuperfarb, Directeur général adjoint Innovation**

**Gérard Kuperfarb** commence sa carrière en 1983 comme ingénieur de recherche à l' cole des Mines de Paris, puis a exercé différentes responsabilités de vente et marketing dans le domaine des matériaux composites, et travaille ensuite dans un cabinet de conseil en stratégie. Il entre chez Lafarge en 1992, et occupe diverses fonctions en France puis en Amérique du Nord. Nommé Président de l'activité Granulats & Béton pour l'Est du Canada en 2005, il rejoint le Comité Exécutif en 2007. Ingénieur civil des Mines de Nancy, il est titulaire d'un DEA en Sciences des Matériaux de l' cole des Mines de Paris et d'un MBA de HEC.

### **Eric Olsen, Directeur général adjoint Organisation et Ressources Humaines**

**Eric Olsen** commence sa carrière chez Deloitte & Touche, il rejoint ensuite la banque Paribas, puis le cabinet de conseil Trinity Associates. Il entre chez Lafarge North America en 1999 et y occupe diverses fonctions avant d'être nommé Directeur financier de Lafarge North America en 2004. Il est entré au Comité exécutif du Groupe en 2007, en tant que Directeur général adjoint, en charge de l'Organisation et des Ressources humaines. De nationalité américaine, il est diplômé de l'université du Colorado en finance et comptabilité et d'un MBA de HEC.

### **Alexandra Rocca, Directrice de la Communication**

**Alexandra Rocca** a rejoint le Groupe en 2010. Après avoir démarré sa carrière au Printemps en 1986 puis dans le Groupe Air Liquide de 1990 à 2001, elle a occupé les responsabilités de Directrice de la Communication des Galeries Lafayette. Elle a rejoint en 2005 le groupe Crédit Agricole SA comme Directrice de la communication de LCL, avant de devenir Directrice de la Communication de ce Groupe. Alexandra Rocca est diplômée d'HEC, de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris et titulaire d'une licence de lettres.

### **Guillaume Roux, Directeur général adjoint Performance**

**Guillaume Roux** a rejoint le Groupe en 1980. Il a exercé diverses responsabilités opérationnelles en France et à l'international, notamment aux Etats-Unis, en Turquie, et en Malaisie. Il est entré au Comité Exécutif en 2006, en tant que Directeur général adjoint du Groupe, co-président de l'activité Ciment. Il est diplômé de l'Institut d'Etudes Politiques de Paris.

### **INFORMATIONS COMPLEMENTAIRES – LAFARGE AU 31 DECEMBRE 2010**

Leader mondial des matériaux de construction, **Lafarge** occupe une position de premier plan dans chacune de ses activités : Ciment, Granulats & Béton et Plâtre. Avec 76 000 collaborateurs dans 78 pays, le Groupe a réalisé en 2010 un chiffre d'affaires de 16,2 milliards d'euros.

Lafarge a été classé 6 me au sein du « Carbon Disclosure Project » et a rejoint l'indice mondial du « Dow Jones Sustainability Index » en 2010 pour ses actions en matière de développement durable. Doté du premier centre de recherche au monde sur les matériaux de construction, Lafarge place l'innovation au cœur de ses préoccupations, au service de la construction durable et de la créativité architecturale.

Des informations plus complètes sur Lafarge peuvent être obtenues sur son site Internet [www.lafarge.com](http://www.lafarge.com)

#### **COMMUNICATION**

Christel des Royeries : + 33(0) 1 44 34 19 47  
Christel.desroyeries@lafarge.com

Mélanie Coviaux +33(0) 1 44 34 18 18  
Melanie.coviaux@lafarge.com

Caroline Winkler : + 33(0) 1 44 34 11 70  
Caroline.winkler@lafarge.com

#### **RELATIONS INVESTISSEURS**

Jay Bachmann : +33 (0) 1 44 34 93 71  
Jay.bachmann@lafarge.com

Dani le Daouphars : +33 (0) 1 44 34 11 51  
Daniele.daouphars@lafarge.com

Laurence Le Gouguec : +33 (0) 1 44 34 94 59  
Laurence.legouguec@lafarge.com