

**Comptes consolidés au 31 décembre 2002**

**COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ**

<i>(en millions d'euros, sauf indications contraires)</i>	Exercices clos le 31 décembre			
	Notes	2002	2001(a)	2000(a)
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>3</b>	<b>14 610</b>	<b>13 698</b>	<b>12 216</b>
Coût des biens vendus		(9 734)	(9 258)	(7 980)
Frais administratifs et commerciaux		(1 775)	(1 578)	(1 644)
<b>Résultat brut d'exploitation</b>		<b>3 101</b>	<b>2 862</b>	<b>2 592</b>
Dotations aux amortissements des immobilisations	3	(969)	(928)	(788)
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>3</b>	<b>2 132</b>	<b>1 934</b>	<b>1 804</b>
Plus-(moins) values de cession	6	216	274	272
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>3</b>	<b>1 823</b>	<b>2 056</b>	<b>1 833</b>
Frais financiers nets	8	(521)	(544)	(468)
<b>Résultat des sociétés intégrées avant impôts, amortissement des écarts d'acquisition et intérêts minoritaires</b>		<b>1 302</b>	<b>1 512</b>	<b>1 365</b>
Impôts	9	(448)	(368)	(356)
<b>Résultat net des sociétés intégrées avant amortissement des écarts d'acquisition et intérêts minoritaires</b>		<b>854</b>	<b>1 144</b>	<b>1 009</b>
Quote-part dans les résultats des entreprises mises en équivalence	4	33	18	50
Dotations aux amortissements des écarts d'acquisition	11	(158)	(142)	(120)
Intérêts minoritaires	20	(273)	(270)	(213)
<b>Résultat net part du groupe</b>		<b>456</b>	<b>750</b>	<b>726</b>
<b>Résultat par action (euros)</b>	<b>10</b>	<b>3,52</b>	<b>5,97</b>	<b>6,78</b>
<b>Résultat dilué par action (euros)</b>	<b>10</b>	<b>3,49</b>	<b>5,85</b>	<b>6,69</b>
<b>Nombre moyen d'actions</b>	<b>10</b>	<b>129 629</b>	<b>125 616</b>	<b>107 098</b>

(a) Retraité du changement de présentation des entreprises mises en équivalence (cf.note 4)

## **BILAN CONSOLIDÉ**

### **ACTIF**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Exercices clos le 31 décembre</b>			
	<b>Notes</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Ecarts d'acquisition	11	4 633	4 974	2 820
Immobilisations incorporelles	11	2 835	3 225	1 127
Immobilisations corporelles	12	11 667	13 353	8 882
Titres mis en équivalence	13	652	439	420
Autres titres de participation	14	462	671	1 716
Prêts et autres débiteurs à long terme	15	919	900	489
<b>Actif immobilisé</b>		<b>21 168</b>	<b>23 562</b>	<b>15 454</b>
Stocks et travaux en cours	16	1 591	1 776	1 309
Clients et comptes rattachés	17	1 816	2 230	1 495
Autres créances		955	1 133	899
Trésorerie	18	1 109	1 201	1 740
<b>Actif circulant</b>		<b>5 471</b>	<b>6 340</b>	<b>5 443</b>
<b>Total de l'actif</b>	<b>3</b>	<b>26 639</b>	<b>29 902</b>	<b>20 897</b>

### **PASSIF**

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Exercices clos le 31 décembre</b>			
	<b>Notes</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
Capital	19	532	521	429
Primes	19	4 546	4 324	3 028
Réserves et résultat consolidés		3 548	3 389	2 910
Ecarts de conversion		(1 645)	(352)	(324)
<b>Capitaux propres part du groupe</b>		<b>6 981</b>	<b>7 882</b>	<b>6 043</b>
Intérêts minoritaires	20	2 155	2 551	1 707
Autres fonds propres	21	134	163	162
<b>Fonds propres de l'ensemble consolidé</b>		<b>9 270</b>	<b>10 596</b>	<b>7 912</b>
<b>Impôts différés</b>	<b>9</b>	<b>979</b>	<b>937</b>	<b>810</b>
<b>Provisions pour risques et charges</b>	<b>22</b>	<b>1 922</b>	<b>1 688</b>	<b>1 228</b>
<b>Dettes financières à long terme</b>	<b>23</b>	<b>10 271</b>	<b>11 041</b>	<b>7 490</b>
Fournisseurs et comptes rattachés		1 205	1 467	1 114
Autres créditeurs		1 938	2 310	1 457
Part à court terme de la dette à long terme	23	524	1 350	579
Concours bancaires courants	23	530	513	307
<b>Dettes à court terme</b>		<b>4 197</b>	<b>5 640</b>	<b>3 457</b>
<b>Total du passif</b>		<b>26 639</b>	<b>29 902</b>	<b>20 897</b>

## TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE CONSOLIDÉS

<i>(en millions d'euros)</i>	<b>Exercices clos le 31 décembre</b>			
	<b>Notes</b>	<b>2002</b>	<b>2001</b>	<b>2000</b>
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'EXPLPOTATION</b>				
<i>Résultat net part du groupe</i>		456	750	728
<i>Elimination des charges et produits sans incidence sur la trésorerie ou non lié aux opérations d'exploitation :</i>				
Intérêts minoritaires	20	273	270	213
Amortissement et dépréciation des écarts d'acquisition		1 127	1 070	908
Quote-part dans le résultat des entreprises mises en équivalence		(17)	-	(35)
Plus-et (moins) value de cession (hors celles des entreprises mises en équivalence)		(216)	(274)	(272)
Impôts différés et provisions fiscales		92	(59)	31
Divers		241	(89)	5
Variation du besoin en fonds de roulement lié aux opérations d'exploitation (voir analyse ci-dessous)		(165)	174	92
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'exploitation</b>		<b>1 791</b>	<b>1 842</b>	<b>1 484</b>
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>				
Investissements industriels	3	(1 149)	(1 455)	(1 307)
Acquisitions de titres d'entreprises consolidées*(1)		(337)	(4 537)	(584)
Acquisitions de titres d'entreprises non consolidées		(27)	(81)	(1 484)
Cessions d'actifs (2)		<b>725</b>	<b>1 537</b>	<b>991</b>
(Augmentation) Diminution nette des prêts et autres débiteurs à long terme		14	(143)	(33)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement</b>		<b>(774)</b>	<b>(4 679)</b>	<b>(2 417)</b>
<b>FLUX NETS DE TRÉSORERIE LIÉS AUX OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>				
Augmentation de capital		260	1 513	322
(Acquisitions) Cession en numéraire d'autocontrôle		(4)	-	(38)
Augmentation (Diminution) des autres fonds propres		-	2	7
Dividendes versés (y compris ceux versés aux minoritaires des filiales)		(388)	(337)	(275)
Augmentation de la dette à long terme		642	5 596	2 802
Remboursement de la dette à long terme		(751)	(4 746)	(1 146)
Augmentation (Diminution) de la dette à court terme		(685)	282	(70)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>		<b>(926)</b>	<b>2 310</b>	<b>1 602</b>
<b>Variation de trésorerie</b>		<b>91</b>	<b>(527)</b>	<b>669</b>
Incidence des variations de cours des devises sur la trésorerie		(183)	(12)	10
Trésorerie à l'ouverture de l'exercice		1 201	1 740	1 061
<b>Trésorerie à la clôture de l'exercice</b>	<b>18</b>	<b>1 109</b>	<b>1 201</b>	<b>1 740</b>
1) Dont trésorerie des entreprises acquises		-	256	34
2) Dont trésorerie des entreprises cédées		1	2	179

**Analyse de la variation du besoin en fonds de roulement**

(Augmentation) Diminution des stocks		(40)	35	307
(Augmentation) Diminution des clients et comptes rattachés		446	85	(102)
(Augmentation) Diminution des autres créances		11	(50)	(107)
Augmentation (Diminution) des fournisseurs et comptes rattachés		(532)	(46)	62
Augmentation (Diminution) des autres dettes		(50)	150	(252)
<b>Sorties de trésorerie de l'exercice concernant :</b>				
Intérêts payés		604	503	495
Impôts sur les bénéfices payés		442	234	458

\* Dont acquisition de Blue Circle Industries Plc. (3 804) en 2001.