

Lafarge en Amérique du Nord

Lafarge pose les premières bases de son développement en Amérique du Nord en 1956, au Canada. Son entrée sur le territoire des États-Unis s'opère à partir de 1973, par le biais de plusieurs opérations successives de croissance externe. En 1982, le Groupe devient premier cimentier américain, après une OPA sur General Portland Cement. La même année, les deux sociétés du Groupe existant jusqu'alors, canadienne et américaine, fusionnent et créent une structure cotée à la bourse de New York. Les années 90 voient le Groupe se développer dans les Granulats, dans le Plâtre et dans la Toiture, tout en poursuivant sa croissance dans le Ciment. 1997 et 2001 sont marquées par l'acquisition de Redland et de Blue Circle, qui donnent un nouvel élan au développement nord-américain.

Les grandes étapes du développement de Lafarge en Amérique du Nord

2006 Lafarge célèbre ses 50 ans de présence en Amérique du Nord et annonce son intention de lancer une offre de rachat des 46,8% de Lafarge North America détenus par les actionnaires minoritaires.

2004 Lafarge annonce l'acquisition d'actifs de la société américaine « The Concrete Company » dans le Sud-Est des États-Unis.

Lancement de la modernisation de l'usine de plaques de plâtre de Buchanan,

2003 Cession de nos activités en Floride (deux stations de broyage de ciment et terminaux d'importation), pour environ 142 millions d'euros, dans un objectif de rationalisation géographique de nos actifs.

2002 Acquisition de Continental Gypsum (capacité annuelle supérieure à 27 millions de m²).

2001 Acquisition par Lafarge de Blue Circle et d'actifs dans les granulats et le béton (Pine Hill et American Ready-Mix Concrete).



Les actifs Blue Circle North America sont détenus à 100% par Lafarge et gérés par Lafarge North America dans le cadre d'un Management Agreement.

Lafarge Corporation devient Lafarge North America Inc.

Inauguration dans le Plâtre d'une seconde usine ultramoderne (Palatka, Floride).

Démarrage de l'exploitation d'une papeterie en joint-venture, pour alimenter les usines de plaques de plâtre.

Lafarge est coté pour la première fois sur le New York Stock Exchange.

2000 Inauguration dans le plâtre d'une usine ultramoderne (Silver Grove, Kentucky) employant 100% de matières premières de substitution (gypse synthétique).

1997 Acquisition de Redland (intégration effective en 1998) qui permet à Lafarge de devenir le leader des matériaux de construction en Amérique du Nord.

1983 Création de Lafarge Corporation cotée sur les bourses de New York, Toronto et Montréal.

1982 Acquisition de General Portland Cement, 2^{ème} producteur de ciment américain (10 usines pour une capacité annuelle de 6MT).

1973 Lafarge entre sur le marché américain par sa filiale canadienne (Canada Cement Lafarge) qui a conclu un partenariat à travers une joint-venture créant : Citadel Cement Corporation.

1956 Le Groupe Lafarge fait ses premiers pas sur le marché nord américain avec la construction d'une cimenterie à Richmond, British Columbia, près de Vancouver et la création de Lafarge Cement North America (LCNA).

1833 Création de Lafarge en France

Lafarge, premier acteur global en Amérique du Nord

En Amérique du Nord, Lafarge s'est hissé à la position de leader des matériaux de construction.

Les usines du Groupe sont concentrées dans plusieurs régions des Etats-Unis. Dans la région des Grands Lacs, le Groupe est leader, avec 35% de parts de marché. Dans le Sud-Est, autour des rivières Mississippi et Iowa, le Groupe a acquis de nouvelles positions, avec trois sites, Harleyville, Atlanta et Calera. Dans le Nord-Est, Lafarge s'est renforcé. Enfin, le Groupe a augmenté également sa présence dans la région de Québec.

Sur un marché encore fragmenté, où coexistent de nombreuses entreprises locales, Lafarge est donc devenu le premier acteur global, avec une couverture géographique et culturelle importante.

Cette position nouvelle a entraîné la réorganisation de l'ensemble des activités ciment en Amérique du Nord, avec une organisation en cinq régions (Nord-Est, Sud-Est, Rivière, Grands Lacs et Nord-Ouest), mise en place en 2002. Chaque région regroupe trois à cinq usines et gère ainsi des capacités comparables (de 3 à 5 millions de tonnes). Cette réorganisation a permis à Lafarge North America, en rapprochant ses structures locales de sa clientèle, de devenir progressivement une grande entreprise « de proximité », à l'écoute des besoins du marché local tout en s'appuyant sur des fonctions centrales renforcées, notamment en ce qui concerne le marketing.

Lafarge North America est cotée aux bourses de New York, Toronto et Montréal, et détenue à 53,2% par Lafarge.

Les activités Toiture sont détenues directement par Lafarge via une joint-venture, MonierLifetile, détenue à parité avec Boral, et gérées par le Groupe, pour des raisons historiques.

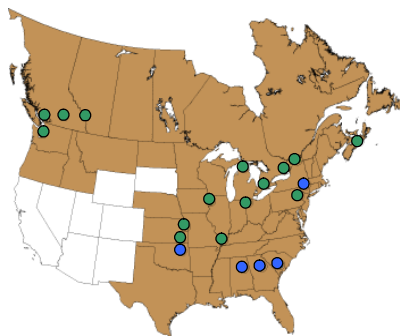
Les anciens actifs de Blue Circle en Amérique du Nord sont détenus à 100% par Lafarge SA, qui en a délégué la gestion à Lafarge North America dans le cadre d'un contrat de management.

Nos métiers en Amérique du Nord

L'Amérique du nord représente 27% du chiffre d'affaires mondial et 20% du résultat opérationnel du Groupe en 2004.

Lafarge North America est le plus important fournisseur diversifié de matériaux de construction tels que ciments et produits connexes, béton prêt à l'emploi, plaques de plâtre, granulats, asphalte et produits à base de béton aux États-Unis et au Canada. Ses produits sont utilisés pour la construction de maisons et immeubles d'habitation, de bâtiments à usage commercial et non résidentiel, et d'infrastructures. Son siège social se trouve à Herndon, Virginie, près de Washington DC. Lafarge North America emploie près de 15 000 personnes sur environ 1000 sites. Les trois principaux secteurs d'activité de Lafarge North America sont : Ciment, Granulats et Béton et Plâtre.

Ciment



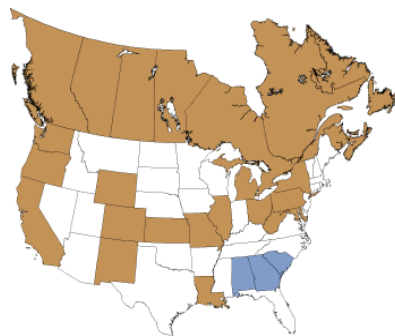
Ciment

LNA 13 MT

BCNA 6MT

Laitiers et cendres
volantes

Béton et Granulats



Granulats

LNA 120 MT

BCNA 15MT

Béton

LNA 8 Mm³

BCNA 3 Mm³

Revêtement routier

US\$ 800M de ventes

Plâtre



Plâtre

Plaques de plâtre

LNA 220 Mm²

Joint compound

En vert: Opérations de Lafarge North America

En Bleu: Opérations de Blue Circle North America