

ACTIVITES & STRATEGIE

Avec 80 000 collaborateurs présents dans 75 pays, Lafarge occupe des positions de premier plan dans ses quatre métiers : Ciment, Granulats & Béton, Toiture, Plâtre, proposant ainsi à l'ensemble des acteurs de la chaîne de la construction une gamme de produits et des solutions complètes. Le leader mondial des matériaux de construction inscrit sa croissance dans le cadre d'une stratégie de développement durable : son savoir-faire concilie efficacité industrielle, création de valeur avec le respect des hommes et des cultures ainsi que la protection de l'environnement, l'économie des ressources naturelles et de l'énergie.

LEADER MONDIAL DES MATERIAUX DE CONSTRUCTION

■ N°1 mondial dans le Ciment

Gamme de ciment, de liants hydrauliques et de chaux pour la construction, la rénovation et les travaux publics.

■ N°2 mondial dans les Granulats & Béton

Gamme de granulats, bétons prêts à l'emploi ou préfabriqués, enrobés bitumeux pour les ouvrages d'art, de routes et de bâtiments.

■ N°1 mondial dans la Toiture

Gamme de tuiles en béton, en terre cuite et en métal, composants de toiture et systèmes de cheminées.

■ N°3 mondial dans le Plâtre

Systèmes de plaques de plâtre, carreaux et plâtre à projeter pour le second-oeuvre du bâtiment, de la construction neuve et de la rénovation.

LAFARGE EN QUELQUES DATES

- 1833 Création de Lafarge en France
- 1956 Lafarge s'implante en Amérique du Nord
- 1997 Acquisition de Redland (Granulats & Béton et Toiture)
- 2001 Acquisition de Blue Circle (Ciment)

EVENEMENTS CORPORATE EN 2004/2005

• Ciment

- Corée du Sud, Inde et Japon : rachat de participations minoritaires
- Equateur : acquisition de la société « Cementos Selva Alegre »
- Serbie-Montenegro : inauguration d'une cimenterie ultra moderne
- Vietnam : construction d'une station de broyage de ciment
- Maroc : une cimenterie directement alimentée par un parc éolien
une nouvelle ligne de production à Bouskoura
inauguration d'une cimenterie moderne à Tétouan
- Joint-venture : Lafarge et Shui On s'associent pour donner naissance au nouveau leader cimentier du Sud-Ouest de la Chine

•Toiture (construction de 3 usines)

- Schiedel, développe son secteur des cheminées et conduits de gaz avec la reprise du groupe britannique Rite-Vent

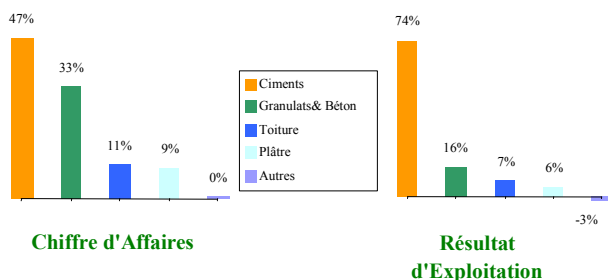
•Plâtre

- Lafarge investit 300 m€ pour accroître de plus de 20% la capacité de production de son activité Plâtre
- Lafarge va augmenter de 50% sa capacité de plaques de plâtre au R-U
- Etats-Unis : modernisation de l'usine de plaques de plâtres à Buchanan

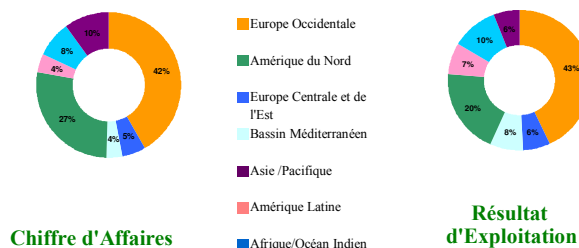
• Corporate :

- Lafarge et WWF renouvellent leur partenariat
- Lafarge réalise une émission obligataire de 500 M€ à 15 ans

REPARTITION DES RESULTATS PAR BRANCHE EN 2004



REPARTITION DE L'ACTIVITE PAR ZONE GEOGRAPHIQUE EN 2004



DIRIGEANTS DE LAFARGE

- Président du Conseil d'Administration : Bertrand Collomb
- Directeur général: Bruno Lafont
- Membres du Comité Exécutif :

- Bruno Lafont : Directeur général
- Michel Rose : Directeur général délégué, Ciment
- Ulrich Glaunach : Directeur général adjoint, Ciment
- Guillaume Roux : Directeur général adjoint, Ciment
- Jean-Charles Blatz : Directeur général adjoint, Granulats & Béton
- Jean-Christophe Barbant : Directeur général adjoint, Toiture
- Isidoro Miranda : Directeur général adjoint, Plâtre
- Jean-Jacques Gauthier : Directeur général adjoint, Finances
- Christian Herrault : Directeur général adjoint, RH et Organisation

CHIFFRES CLES

(en millions d'euros)	31/12/2004	31/12/2003
Chiffre d'affaires	14 436	13 658
Résultat d'exploitation*	2 124	1 934
RN part du Groupe	868	728
BNPA	5,2	4,9
Gearing	59%	67%
Salariés	77 000	75 000

* Résultat d'exploitation courant

CALENDRIER FINANCIER 2006

- 23/02/06 : publication chiffre d'affaires et résultat annuels 2005
- 02/05/06 : publication chiffre d'affaires 1er trimestre 2006
- 02/08/06 : publication chiffre d'affaires et résultats semestriels
- 30/10/06 : publication chiffre d'affaires 3ème trimestre 2006

ACTION LAFARGE (au 03/02/2006, Bourse de Paris)

Capitalisation	15 223 M Euros
Cours	86,50 Euros
Dividende par action (2004)	2,40 Euros

Tickers : LG (Paris), LAF (New York)