

Paris, le 2 août 2006

Madame, Monsieur,
Chers actionnaires,

Votre Conseil d'administration s'est réuni hier après-midi et a approuvé les comptes du Groupe pour le premier semestre 2006. Ces résultats, publiés ce matin, sont satisfaisants, en ligne avec nos objectifs. Tous nos indicateurs sont à la hausse de façon significative :

- Chiffre d'affaires: + 21 %
- Résultat d'exploitation courant: + 41 %
- Marge brute d'autofinancement: + 55 %
- Bénéfice par action: + 48 % à 3,14 €

Les perspectives pour l'année sont favorables :

- la croissance de nos résultats devrait se poursuivre au second semestre de 2006, mais à un rythme plus modéré en raison du niveau élevé d'activité du second semestre 2005;
- nos attentes quant à l'évolution de nos marchés restent favorables. Nos hausses de prix devraient être globalement supérieures aux augmentations de coûts sur l'année. L'augmentation continue des prix de l'énergie et du transport devrait être atténuée par l'impact de nos programmes de réduction de coûts;
- le résultat net par action au second semestre 2006 devrait être impacté positivement par la hausse de notre activité et par le plein effet de l'acquisition des intérêts minoritaires de Lafarge North America. A l'inverse, le taux d'impôt effectif au second semestre devrait être significativement supérieur au taux particulièrement favorable du second semestre 2005.

La très forte progression de nos résultats sur les six premiers mois reflète les actions entreprises depuis de nombreuses années, et qui se sont accélérées depuis le début de l'année. Elle confirme la robustesse et la capacité de croissance du portefeuille d'actifs de votre Groupe. Avec 15 % de croissance organique, nous sommes à la pointe du secteur. Cette croissance est générale sur tous nos métiers et pratiquement sur tous les continents.

Grâce à nos actions sur la performance industrielle et à nos investissements de capacité, nous avons été capables de tirer pleinement parti de la croissance de nos marchés.

Nous avons tenu nos objectifs en matière d'augmentation des prix, qui progressent davantage que la hausse de nos coûts au cours du premier semestre 2006. Nous progressons dans le contrôle de nos coûts, notamment dans l'activité Granulats & Béton, et plus généralement sur les frais généraux. Enfin, nous poursuivons nos actions sur l'organisation pour la rendre plus efficace. Le travail et les efforts accomplis par nos équipes méritent d'être salués.

C'est donc une source de satisfaction et un premier pas dans la mise en œuvre d'« Excellence 2008 » que nous avons présenté en détail le 22 juin dernier aux analystes.

« Excellence 2008 », c'est le plan sur lequel toutes nos équipes sont mobilisées pour que votre Groupe soit le meilleur du secteur. Nos priorités sont :

- la mise en œuvre d'un programme de réduction des coûts avec un objectif de 400 millions d'euros à atteindre d'ici fin 2008;
- la croissance organique (plus de 5 % par an en volume);
- le développement particulièrement dans le ciment dans les pays en forte croissance, en investissant dans de nouvelles capacités;
- l'innovation, particulièrement dans le béton, qui connaît des évolutions techniques remarquables et sur lesquelles nous possédons un temps d'avance à conforter;
- les acquisitions qui nous permettront de consolider nos positions locales existantes sur nos marchés;
- l'efficacité de notre organisation, qui nous a conduit à ré-organiser les fonctions au sein du Groupe et qui va se poursuivre par la mise en œuvre de centres de services partagés, grâce à la plus grande standardisation de nos systèmes.

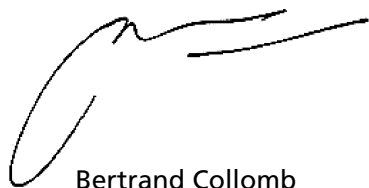
Nous vous confirmons aujourd'hui notre objectif d'atteindre une augmentation du bénéfice par action d'au moins 10 % par an en moyenne, de faire progresser notre rendement des capitaux investis à 10 %, et de dégager 1,5 milliard d'euros supplémentaires grâce notamment aux désinvestissements d'activités non rentables ou non stratégiques d'ici fin 2008.

C'est dans ce contexte que s'inscrivent toutes les actions entreprises depuis le début de l'année :

- le rachat des intérêts minoritaires de notre filiale américaine nous permet de simplifier notre organisation, de la rendre plus efficace; la réorganisation de l'Amérique du Nord est désormais largement engagée et les synergies attendues devraient produire leurs pleins effets à partir du quatrième trimestre;
- le plan de redressement de notre activité Toiture et la décision d'examiner en parallèle toutes les options stratégiques, y compris sa cession;
- la décision de procéder au désinvestissement de ceux de nos actifs qui ne remplissent pas nos critères de création de valeur;
- l'engagement d'un programme de réduction significative de nos coûts;
- la mise en œuvre d'une organisation plus efficace afin d'être en mesure d'obtenir rapidement les résultats attendus.

« Excellence 2008 », c'est donner toute la priorité à la création de valeur pour nos actionnaires. C'est notre ambition pour le Groupe, car nous savons qu'être le meilleur du secteur, c'est d'abord et avant tout satisfaire nos actionnaires.

Au nom du Groupe, nous tenons à vous remercier pour votre confiance renouvelée



Bertrand Collomb
Président du Conseil d'administration



Bruno Lafont
Directeur général