

RAPPORT DÉVELOPPEMENT DURABLE 2025

OPÉRATIONS FRANCE



Métro de Toulouse — © Anaïs Dupuy-Moreau, ObjectifCouleur



SOMMAIRE

03 NOTRE ENGAGEMENT

11 NOS QUATRE PRIORITÉS POUR DES CIBLES AMBITIEUSES

13 CONSTRUIRE DURABLE

19 INNOVER POUR DÉCARBONER

28 ACCÉLÉRER LA CONSTRUCTION CIRCULAIRE

34 UN AVENIR “NATURE POSITIVE”

40 RÉUSSIR ENSEMBLE LA TRANSITION

47 NOS RECONNAISSANCES EXTÉRIEURES

53 ANNEXES



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

NOTRE ENGAGEMENT

Le complexe de logements sociaux Recygénie, Gennevilliers (92), le premier bâtiment au monde construit avec un béton entièrement recyclé.





ÉDITO

NICOLAS GEORGE

Président-Directeur général des opérations Holcim en France



BÂTIR LE FUTUR, DÈS AUJOURD'HUI

L'année 2025 marque un tournant décisif pour Holcim. Plus qu'une simple étape, elle incarne notre volonté de transformer en profondeur le secteur de la construction. Face à l'urgence climatique, notre responsabilité est d'accélérer la dynamique pour un monde décarboné, circulaire et respectueux de la nature et des populations.

Une ambition climatique qui porte ses fruits

Le défi est grand, mais notre industrie détient les clés des solutions de demain. Cette année, notre trajectoire « Net Zéro » (validée par l'initiative SBTi) a franchi de nouveaux paliers concrets. Grâce à l'innovation, l'intensité carbone de nos ciments est descendue à 490 kg de CO₂ net/tonne, tandis que nos émissions globales (Scopes 1, 2, 3), ont chuté de 21 % par rapport à 2020.

L'adoption : quand le bas-carbone devient la norme

Cette transformation ne s'opère pas seuls : elle est portée par l'adhésion de nos clients. Aujourd'hui, les solutions ECOPact et ECOPlanet ne sont plus des alternatives, elles sont le nouveau standard de la construction durable, représentant déjà plus de 40 % de nos ventes.

L'économie circulaire : l'essor d'un modèle

Nous avons également franchi un cap dans la gestion des ressources. En atteignant près de 60 % de combustibles issus de déchets (dont la moitié en biomasse) et en valorisant 1,1 million de tonnes de matériaux de démolition, nous démontrons que nos activités sont un pilier de l'économie circulaire des territoires.

Un engagement fort pour la Nature

Notre stratégie « Nature Positive » s'inscrit au cœur des territoires. Qu'il s'agisse de la maîtrise rigoureuse de nos prélèvements d'eau ou du suivi de la biodiversité sur 100 % de nos carrières, nous visons une empreinte positive pour le vivant.

L'humain, moteur de notre réussite

Enfin, rien de tout cela ne serait possible sans l'énergie et l'expertise de nos collaborateurs. Leur santé et leur sécurité demeurent notre priorité absolue, car c'est leur engagement quotidien – salué par les excellents résultats de l'enquête Gallup – qui donne vie à nos ambitions.

Je suis fier de mener Holcim France vers nos objectifs 2030. Plus que jamais, nous nous affirmons comme le partenaire de référence pour une construction qui respecte la planète et inspire les générations futures.



LE MOT DE LA DIRECTRICE DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'année 2025 s'est inscrite dans un contexte économique et sectoriel particulièrement exigeant pour le monde de la construction. Malgré ces vents contraires, nous avons su consolider nos résultats et maintenir le cap de notre ambition.

Cette résilience prouve que rentabilité et transformation durable peuvent et doivent aller de pair pour assurer la pérennité de nos activités.

Outre cette consolidation, nous nous sommes concentrés sur la poursuite de notre travail de fiabilisation du reporting, en préparation de la CSRD, la simplification de nos plans d'actions, et la déclinaison opérationnelle des objectifs de développement durable dans nos différents métiers.

L'engagement de nos salariés est le premier moteur de notre transition. Mais notre feuille de route repose également sur l'alignement de l'ensemble de nos parties prenantes externes : clients, fournisseurs, associations locales ou décideurs publics. C'est pourquoi nous contribuons à la définition de politiques publiques qui promeuvent des cadres réglementaires qui accélèrent véritablement la transition vers des solutions bas-carbone et circulaires.

Enfin, l'évolution démographique et la transformation de nos modes de vie nous placent face à un défi sociétal majeur : la France devra construire plus de 350 000 logements par an d'ici 2030. À l'aube des prochaines échéances électorales, il nous apparaît indispensable de remettre conjointement la question du logement et celle du développement durable au cœur du débat public.

Il n'y aura pas de transition écologique réussie sans un habitat digne, abordable et respectueux de l'environnement pour tous.

Chez Holcim France, nous sommes prêts à accompagner ce défi sociétal majeur.

MAUD TARNOT

Directrice du développement durable de Holcim en France





CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONERACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIREUN AVENIR
"NATURE POSITIVE"RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

PERFORMANCE 2025 EN QUELQUES CHIFFRES

40 %
ECO Pact
dans nos ventes

41 %
ECO Planet
dans nos ventes

490 KG
CO₂ net/t ciments (Scope 1)
2024 : 497 kg /t ciments

3
projets CCUS

PRÉLÈVEMENTS D'EAU :

246 L/T
ciments 2024 : 300 l/t (-18 %)

191 L/T
granulats 2024 : 188 l/t (+1,6 %)

204 L/M³
bétons 2024 : 210 l/m³ (-2,9 %)

BIODIVERSITÉ :

100 %
suivi BIRS

ÉCONOMIE CIRCULAIRE :

1,1 M
**déchets de
construction valorisés**

59 %
**combustibles
issus de déchets**

ACCIDENTOLOGIE :

11,5
**taux de
fréquence** (TF1)

1,1
**taux de
gravité**

4,12
SUR 5
**résultat de
l'enquête Gallup**
90 % de participation

23,8 H
**de formation par
salarié** (heures)



LES ACTIVITÉS HOLCIM EN FRANCE

Matériaux de construction

n°1
en France



Ciments

Ciments, chaux, liants
géotechniques...

n°3
en France



Granulats

Sable, gravillon,
gravier, grave, pierre,
carbonate de
calcium micronisé

Solutions de construction

n°1
en France



Bétons prêts à l'emploi

Bétons fluides, décoratifs,
drainants...



Systèmes constructifs

Mortiers, enduits, colles, BFUP,
impression 3D, préfabrication,
mousse minérale isolante...

RÉPONDRE AUX BESOINS DE LA SOCIÉTÉ

En France*, chaque habitant utilise :

299 KG/AN
de ciments

6,2 T/AN
de granulats

0,61 M³/AN
de bétons

*Sources : France Ciment, UNPG et SNBPE.

AU SERVICE DES ACTEURS DE LA CONSTRUCTION

- Entreprises générales de BTP
- Appicateurs
- Industriels du BPE
- Préfabricants
- Négociants en matériaux



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

UNE ACTIVITÉ ANCRÉE DANS LES TERRITOIRES

UNE OFFRE DE PROXIMITÉ SUR
L'ENSEMBLE DU TERRITOIRE



4769

collaborateurs
Holcim en France

380

unités de production
proches des chantiers

1^{er}

dispositif français
de matériaux de
construction



230

centrales à bétons



20

sites industriels ciments



120

carrières de granulats,
ports et dépôts



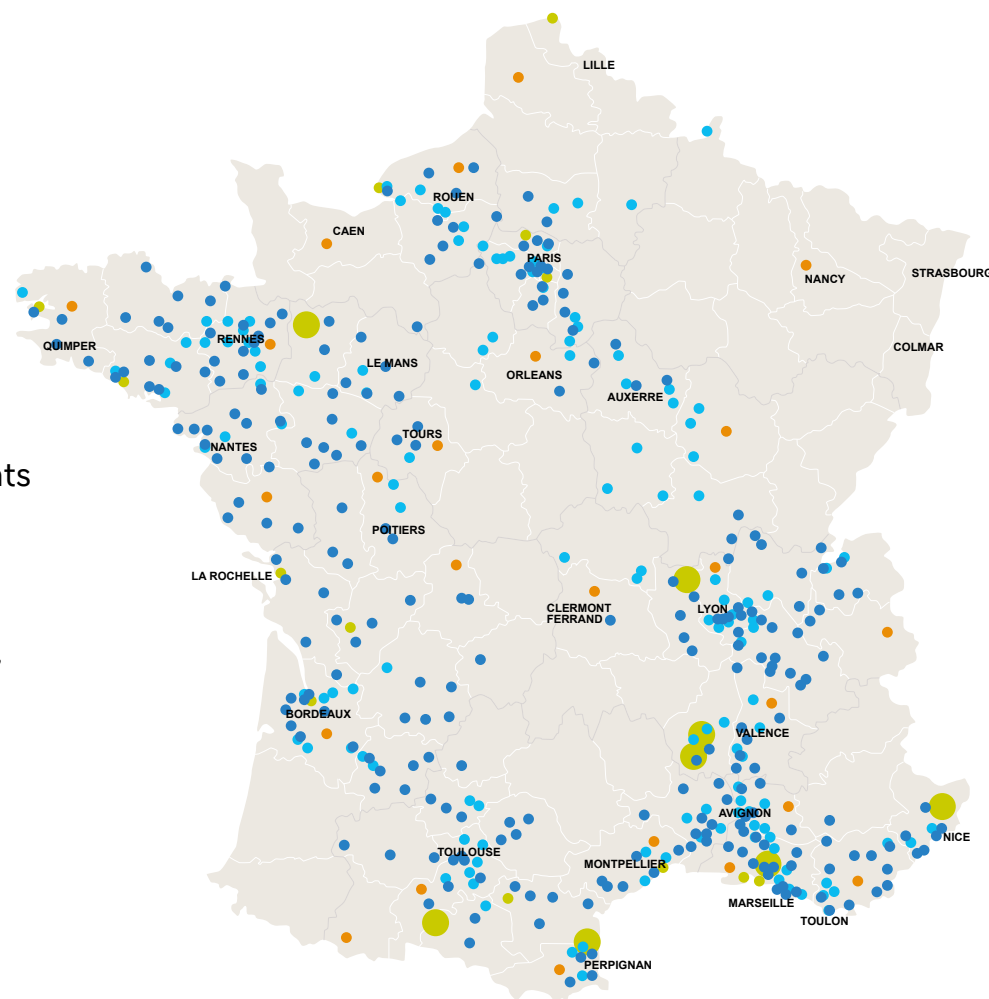
25

sites industriels
mortiers



1^{er}

centre de R&D
mondial du secteur



Légende

- Bétons
- Ciments
- Granulats
- Mortiers



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

LE GROUPE HOLCIM, PARTENAIRE DE RÉFÉRENCE DE LA CONSTRUCTION DURABLE



43

pays sur 5 continents



45000

collaborateurs



15,7 Md CHF

de chiffre d'affaires
net en 2025

Objectifs 2030

>50 %

ECOPact ECOPlanet
dans le chiffre d'affaires
béton et ciment

20+MT

**matériaux issus de la
construction/déconstruction**
volume 2024 x3

**<400 KG
DE CO₂ NET**

réduction de 30 % vs 2020
(émissions de Scope 1)

33 %

**de réduction des
prélèvements d'eau**
vs 2020



LES TENDANCES DE FOND QUI INFLUENCENT NOTRE INDUSTRIE



URGENCE CLIMATIQUE ET ENVIRONNEMENTALE

- Le **dérèglement climatique** fait peser de lourdes menaces sur le développement humain. Ses effets sont déjà largement observés dans le monde et en France : multiplication des canicules, sécheresses, inondations, conflits...
- **Biodiversité** : la France figure parmi les pays ayant le plus d'espèces menacées.



REINDUSTRIALISATION VERTE

- L'Europe veut être le **1^{er} continent "zéro émission nette" en 2050**.
- La France vise -50 % d'émissions CO₂ en 2030 (vs 1990) et zéro émission nette en 2050. Elle encourage la **décarbonation de l'industrie**, l'électrification des mobilités, la réduction de l'empreinte carbone du bâti avec la RE2020, le principe de zéro artificialisation nette...



DÉMOGRAPHIE ET MODES DE VIE

- **L'évolution démographique et de nos modes de vie renforce les besoins en logements :**
 - > 350 000 logements / an d'ici 2030*
 - > 220 000 entre 2030 et 2050*
- Energies renouvelables, transports collectifs, mobilités douces... de nouveaux **besoins d'infrastructures émergent**.



ÉCONOMIE DES RESSOURCES

- **Sobriété, réemploi, recyclage** deviennent des nécessités pour assurer un accès durable et partagé à la ressource (en eau, minérale, énergétique, foncière...).
- Découplage entre la consommation des ressources et le développement, responsabilité élargie du producteur, les leviers réglementaires se multiplient pour améliorer le **traitement des déchets**.

*Selon certaines études (UNAM), les besoins atteignent même 400 000 logements / an.



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

Pont Simone-Veil, Bordeaux (33). Utilisation de ciments ECOPlanet.
© AtelierCaumes – Patrick Durand – Anaïs Dupuy-Moreau

NOS QUATRE PRIORITÉS POUR DES CIBLES AMBITIEUSES



QUATRE PRIORITÉS POUR DES CIBLES AMBITIEUSES

MASSIFIER NOTRE OFFRE DURABLE

Afin de proposer au secteur de la construction la plus large offre de produits bas-carbone, nous accélérons le déploiement de nos gammes **ECOPact** et **ECOPlanet**.

Nous souhaitons bâtir une croissance durable en massifiant la production de matériaux bas-carbone et systématisant le recours à ces solutions.

INNOVER POUR DÉCARBONER

L'innovation est au cœur de notre stratégie de décarbonation et constitue un levier clé de la transformation de notre modèle. Nous visons la réduction de nos émissions de CO₂ (Scope 1, brut) de moitié en 2030, et la neutralité en 2050.

Pour atteindre cet objectif, nous activons trois leviers structurants :

1. optimisation des formulations,
2. efficacité et transformation énergétique,
3. développement de technologies avancées, notamment le captage du carbone.

ACCÉLÉRER LA CONSTRUCTION CIRCULAIRE

Nous accélérons le développement de la construction circulaire en augmentant l'utilisation de matériaux issus de la déconstruction, grâce à la technologie **ECOCycle**. Déployée à grande échelle dans les zones métropolitaines, cette approche permet de préserver les ressources naturelles, en réduisant les déchets et en générant une croissance rentable.

CONSTRUIRE UN AVENIR "NATURE POSITIVE"

Nous nous engageons à bâtir un avenir "nature positive" en réintégrant la nature au cœur des villes, tout en réduisant de nos prélèvements en eau.

Cette ambition s'appuie sur trois axes :

1. la définition d'objectifs ambitieux et fondés sur la science en matière de gestion de l'eau,
2. la mise en œuvre de programmes de réhabilitation de la biodiversité selon des méthodologies reconnues, notamment avec l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN),
3. le développement de solutions favorisant l'intégration de la nature en milieu urbain.

CIBLES 2030 EN FRANCE

>60 % **ECOPact**

>80 % **ECOPlanet**
dans nos ventes bétons et ciments

4 MT **de matériaux recyclés**
volume 2024 x3

<400 KG
de CO₂ net (émissions de Scope 1)
30 % réduction vs 2020

60 % **de réduction des**
prélèvements d'eau



CONSTRUIRE DURABLE

Combo Brazza, immeuble d'habitation à Bordeaux (33), réalisé avec des bétons bas carbone ECOPact — © LeibarSeigneurin Architectes.

Chez Holcim, notre responsabilité dépasse la simple réduction de notre propre empreinte industrielle ; elle réside dans notre capacité à devenir le levier de décarbonation de tout le secteur de la construction.

En tant que **premier partenaire de la construction durable**, nous ne nous contentons pas de solutions de niche. Notre ambition est claire : massifier l'offre bas carbone pour en faire le nouveau standard du marché.

Nous accélérons aujourd'hui le déploiement de nos gammes **ECOPact** (bétons) et **ECOPlanet** (ciments), conçues pour accompagner la transition climatique de nos clients et répondre aux exigences croissantes de la RE2020.

Les ciments **ECOPlanet** permettent de **réduire les émissions de CO₂ de 30 à 50 %**, tandis que les bétons **ECOPact** peuvent atteindre jusqu'à 70 % de réduction, sans compromettre les performances. Chaque solution est rigoureusement évaluée par des FDES (Fiches de Déclaration Environnementale et Sanitaire) fondées sur une analyse de cycle de vie complète, offrant à nos partenaires une mesure incontestable de leur évitement carbone.

→ NOTRE AMBITION POUR 2030

Nous engageons une transformation profonde de notre modèle d'affaires pour que la construction durable devienne la norme, et non l'exception. D'ici 2030, nous visons à ce que :

- plus de 60 % de notre chiffre d'affaires en béton prêt à l'emploi soit issu de la gamme ECOPact,
- plus de 80 % de notre chiffre d'affaires ciments soit porté par la gamme ECOPlanet.



MASSIFIER UNE OFFRE DURABLE POUR RÉPONDRE À LA DEMANDE DES CLIENTS

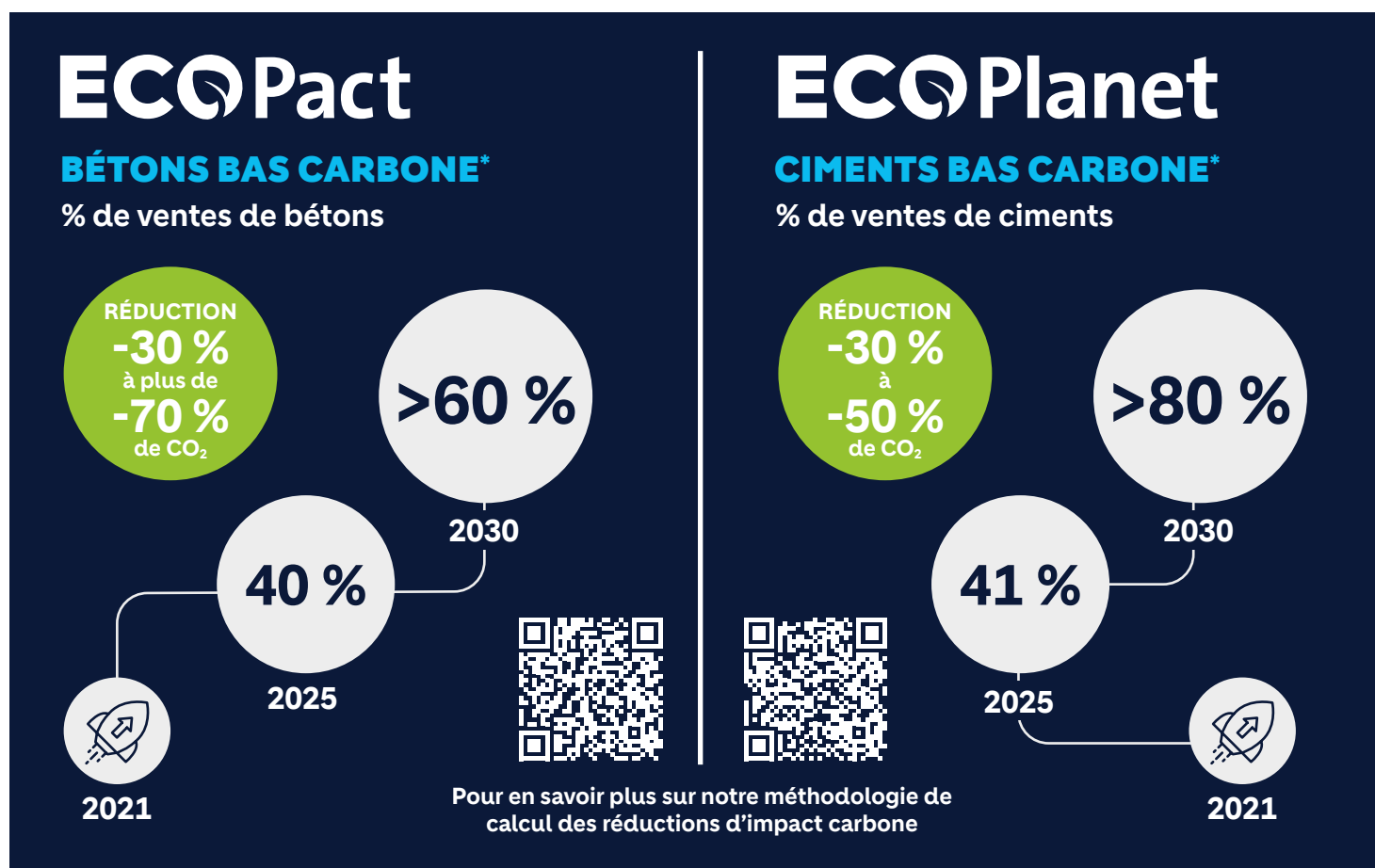
DES GAMMES BAS CARBONE POUR UNE CONSTRUCTION HAUTE PERFORMANCE ET DURABLE

- L'offre la plus large du marché, avec une réduction de l'impact carbone* allant de 30 % à 70 %.

- **Transparence :**

- tous nos bétons sont couverts par des Fiches de Déclaration Environnementales et Sanitaires (FDES) élaborées selon les normes européennes et nationales en vigueur, vérifiées par des tiers et disponibles sur lafarge.fr et sur INIES,
- tous nos ciments sont couverts par des Déclarations Environnementales Produits (DEP) élaborées selon les normes européennes et nationales en vigueur, vérifiées par des tiers et disponibles sur demande.

*Réduction carbone calculée par rapport à un ciment standard CEM I (Données SFIC 2023) ou par rapport à un béton à base d'un ciment standard CEM I.





TRANSPARENCE ENVIRONNEMENTALE

UNE INFORMATION PRÉCISE ET DÉTAILLÉE SUR NOS BÉTONS

- Chacun d'entre eux dispose d'une **FDES (Fiche présentant les résultats de l'Analyse de Cycle de Vie)** établie selon la norme NF EN 15804+A2 et son complément national NF EN 15804+A2/CN pour le béton.
- Ce sont ainsi plus de 500 fiches différentes qui sont disponibles en libre téléchargement sur notre site Lafarge.fr et qui sont remises pour chaque chantier à nos clients. Elles ont été générées grâce à notre nouvel outil **certifié INIES et RE2020, Lafarge+e.configurateur**.



Reconnu comme « Configurateur utilisable pour le calcul de la performance environnementale des bâtiments » au sens de l'article L. 171-1 du Code de la construction et de l'habitation.



FICHE DE DÉCLARATION ENVIRONNEMENTALE ET SANITAIRE

ENVIRONMENTAL AND HEALTH PRODUCT DECLARATION
En conformité avec la norme NF EN 15804+A2 et son complément national NF EN 15804+A2/CN



TEST

EN STRUCTURE BÉTON (APPLICATION MOYENNE) SANS ARMATURE

PROJET

ÉDITION DE LA FDES CONFIGURÉE : 03/04/2025 10:44
NUMÉRO D'ENREGISTREMENT :
DATE DE PUBLICATION DE LA FDES DE RÉFÉRENCE : À VENIR
Version : V1.1

EN BREF

Impact A1-A3
535,6 kg CO₂eq/m³
Impact A1-A4
545,4 kg CO₂eq/m³
Impact A3-C4
570,7 kg CO₂eq/m³





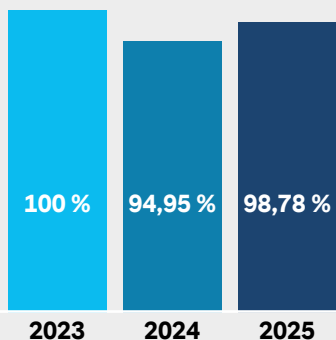
NOUVEAUX PRODUITS BAS CARBONE

EVOLUTION DU FACTEUR CLINKER

Afin de baisser l'empreinte carbone de ses produits, Holcim limite la part de clinker dans ses ciments et fait évoluer la formulation de ses produits.

Elle investit dans son dispositif industriel et a ainsi développé deux lignes de cuisson d'argiles activées dans ses usines, à Saint-Pierre-la-Cour (53) et à La Malle (13), qui bénéficient ainsi de synergies industrielles pour économiser énergie et équipements.

Ces argiles viennent en substitution partielle du clinker dans la recette du ciment, évitant ainsi les émissions liées à la décarbonation de la molécule de calcaire.



proxima TECH 2023 - Argiles activées



Saint-Pierre-la-Cour

Une nouvelle ligne de production entièrement dédiée aux argiles activées (technologie proximA Tech).

- Investissement de 40 M€ soutenu par France 2030.
- Ajout cimentaire unique, proche du Net-Zéro et peu énergivore grâce à un procédé breveté.
- Lancement de nouvelles formules pour massifier l'offre de ciments **ECOPlanet** bas carbone.





EXEMPLE DE CHANTIERS PHARES

ECOPlanet Métro de Toulouse

- La future ligne C reliera Colomiers à Labège en 20 minutes, avec 21 stations et 3 correspondances majeures. Elle facilitera les déplacements dans toute l'agglomération.
- Avec près de 650 000 m³ de béton nécessaires, le métro de Toulouse représente l'un des plus grands chantiers d'infrastructure urbaine en France.
- Environ 90 000 t de ciments **ECOPlanet** provenant de l'usine de Martres-Tolosane ont été utilisés.

21 stations
27 km de long



*Maîtrise d'ouvrage : Tisséo

ECOPact Collège du Pian-Médoc

UN BÂTIMENT INNOVANT EN PLEINE FORÊT

- Situé au cœur d'une pinède, à proximité de Bordeaux, le collège du Pian-Médoc est un véritable modèle d'établissement scolaire durable et intégré à son environnement.
- 9330 m³ de surface bâtie
- 3020 m³ de béton **ECOPact** fourni
- 57 % de CO₂ économisés grâce au béton bas carbone*



*Maîtrise d'ouvrage : Département de La Gironde



UN ÉCOSYSTÈME DÉDIÉ À L'INNOVATION

300 chercheurs à
travers le monde

683 nouveaux produits
lancés en 2025

309 familles
de brevets

80 % de brevets
sur la construction
durable

HOLCIM INNOVATION CENTER : LE 1^{er} CENTRE R&D DU SECTEUR

Holcim dispose à Lyon du plus grand centre mondial dédié à l'innovation dans les matériaux de construction, le Holcim Innovation Center (HIC).

Ce centre réunit des experts en chimie, formulation, ingénierie et science des matériaux, qui conçoivent des solutions de construction à la fois durables, performantes et circulaires. Il constitue le cœur de l'écosystème R&D du Groupe à l'échelle mondiale.

C'est notamment dans ce centre qu'ont été développées certaines des innovations emblématiques d'Holcim, comme **Airium**, une mousse minérale isolante 100 % recyclable aux performances thermiques élevées, ou **Ductal®**, un béton ultra-hautes performances reconnu pour sa résistance et sa durabilité. Ces solutions répondent aux enjeux d'efficacité énergétique et de réduction de l'empreinte carbone et matière du secteur.

Holcim y déploie également des outils d'intelligence artificielle, dans le cadre de son programme industriel mondial Plants of Tomorrow. L'IA est utilisée pour optimiser les procédés de production, anticiper les besoins de maintenance, améliorer la sécurité et renforcer la performance énergétique des sites.



Holcim Innovation Hub, un espace de co-crédation ouvert aux clients, architectes, acteurs publics et partenaires industriels.



Un Écosystème d'innovation ouverte grâce à l'accélérateur de start-up **Holcim MAQER Ventures** et des partenariats avec le monde universitaire.



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION



INNOVER POUR DÉCARBONER

Le complexe de logements sociaux Recygénie, Gennevilliers (92), le premier bâtiment au monde construit avec un béton entièrement recyclé.

Au cœur de notre stratégie de développement durable depuis plusieurs années, notre engagement carbone constitue l'élément central de notre stratégie d'entreprise.

Il vise à réduire nos émissions directes, tout en accompagnant la transformation de notre secteur d'activité vers la baisse significative de ses émissions et en contribuant à la création de puits de carbone, naturels ou technologiques.

Notre approche est fondée sur des solutions reconnues par la science et constitue un élément central de notre compétitivité.

Nous veillons à la partager avec les parties prenantes les plus concernées afin d'en assurer l'acceptabilité.

→ NOTRE AMBITION POUR 2030

- Réduire de 50 % nos émissions brutes totales en 2030 (vs 2015), soit 400 kg de CO₂ net/tonne de ciment et atteindre la neutralité carbone en 2050 (méthodologie SBTi).



NOTRE EMPREINTE CARBONE

L'empreinte carbone de l'industrie cimentière présente des particularités par rapport aux autres industries qui sont dues à son process industriel.

La majeure partie de notre empreinte carbone relève ainsi du Scope 1 (74 %), et au sein de ce périmètre, des émissions dites de process (49 %). En effet, le process industriel cimentier présente la particularité de déclencher la décarbonatation de la molécule de calcaire sous l'effet de la cuisson, c'est-à-dire l'émission de CO₂ minéral, contenu dans le calcaire.

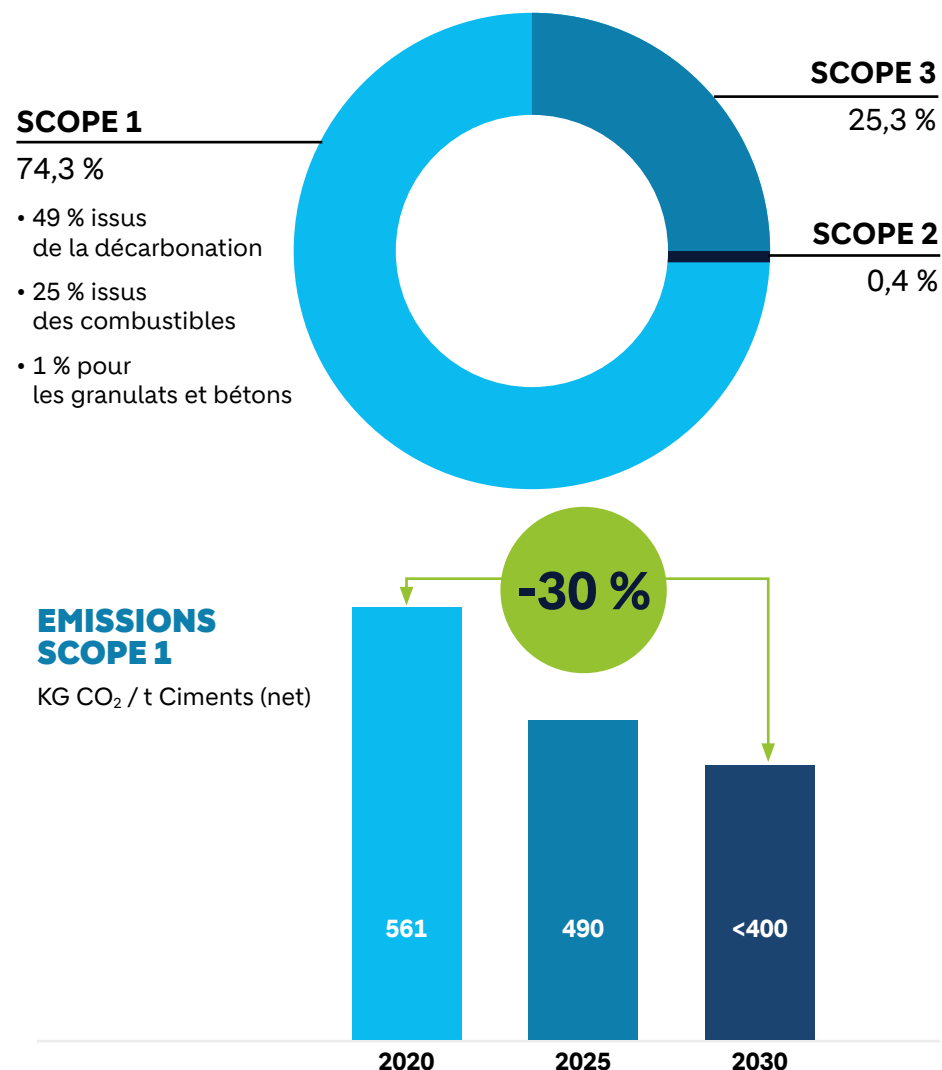
Seules 25 % des émissions du Scope 1 sont dues à l'utilisation des combustibles, ce qui a un impact majeur sur les leviers de décarbonation disponibles (la seule évolution du mix énergétique, par ailleurs engagée, ne peut suffire).

Les efforts menés ces dernières années ont permis un recul de nos émissions (Scope 1) :

- en valeur absolue, nos émissions brutes de CO₂ ont baissé de 8 % en 2025 par rapport à 2024, de 36 % depuis 2015,
- l'intensité carbone de notre production de ciments a quant à elle baissé de 1,4 % en 2025, de 13 % depuis 2020.

Calculées sur l'ensemble des scopes, nos émissions brutes (3 514 311 t CO₂)* affichent également une baisse de 4 % en 2025 par rapport à 2024 et de 21 % par rapport à 2020.

Les émissions de Scope 3 augmentent, notamment sous l'effet du transport (augmentation du nombre de livraison).



*Lafarge + PRB + Holcim Haut-Rhin + Cantillana



NOTRE TRAJECTOIRE NET ZERO VALIDÉE PAR L'INITIATIVE SBTI

Holcim est la première entreprise mondiale de matériaux de construction à avoir signé l'engagement «Business Ambition for 1,5°C» et à fixer des objectifs de réduction carbone validés par l'initiative Science Based Targets Initiative (SBTi), alignés sur la trajectoire net zéro de l'accord de Paris :

- ses objectifs intermédiaires pour 2030 ont été reconnus comme compatibles avec les accords de Paris en 2020,
- l'objectif de neutralité pour 2050 (net zéro pour les scopes 1 et 2, et -90 % pour le scope 3) a été validé en 2021.

En France, Holcim a contribué au Plan de transition sectoriel Ciment de l'ADEME et a formalisé son engagement en signant un contrat de transition écologique avec l'Etat français en novembre 2023.

Convaincu que c'est en collaborant avec l'ensemble des parties prenantes qu'elle transformera durablement la construction, l'entreprise travaille étroitement avec ses clients, ses fournisseurs, les pouvoirs publics, le monde scientifique et universitaire, ainsi que ses salariés et les riverains de ses installations, autour de son engagement carbone.

	2030	2050
Scopes 1 & 2	-25 % des émissions brutes par tonne de ciments	-95 % des émissions brutes par tonne de ciments
Scope 3	-25 % des émissions brutes par tonne de clinker et de ciments achetés -25 % des émissions brutes par tonne de matériaux cimentaires (investissements)	-90 % des émissions absolues provenant des biens et services, transport et investissements





FEUILLE DE ROUTE DE LAFARGE CEMENTS

LEVIERS ET TECHNOLOGIES

CONSOMMATION RAISONNÉE

Sobriété et construction efficiente

- Systèmes constructifs innovants
- Accompagnement de l'écoconception et de l'aménagement

LEVIERS INDUSTRIELS

Utilisation de matières premières décarbonées : 14 % à partir de 2025

- Ressources issues de la déconstruction

Formulation

- Besoin d'ajouts cimentaires de 1,9 MT
- Production de filler et d'argiles calcinées

Efficacité énergétique, mix combustible et biomasse

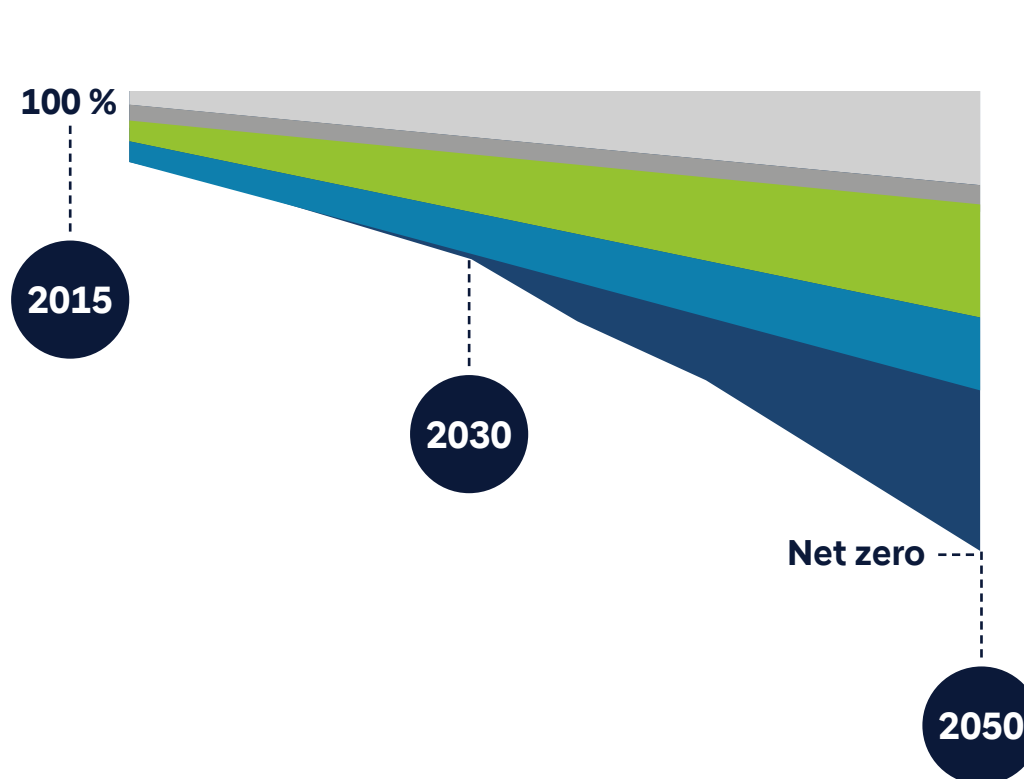
- Plan de modernisation de sites clés
- Taux de substitution thermique de 90 % en 2030 et 100 % en 2050 dont la moitié de biomasse

LEVIERS DE RUPTURE

Technologies avancées

- Etudes de projets en cours avec d'autres industriels autour du captage et de l'utilisation/séquestration du CO₂

LAFARGE CIMENT SCOPE 1 ETS





EFFICACITÉ ET MIX ÉNERGÉTIQUE

UNE DÉMARCHE D'AMÉLIORATION CONTINUE

L'efficacité de notre gestion de l'énergie est assurée depuis 2015 par la certification ISO 50001 de toutes les cimenteries. Norme de référence, l'ISO 50001 oriente notre mise en œuvre d'un système de management de l'énergie et nous permet de faire un meilleur usage de l'énergie dans l'ensemble de nos opérations.

Lafarge Ciments et Lafarge Ciments Distribution ont renouvelé les certifications ISO 50001 en 2024 pour la période 2024-2027. Un contrôle annuel est réalisé par notre certificateur afin de s'assurer du maintien de notre conformité aux exigences de la norme.

Lafarge Granulats travaille également à sa première certification ISO 50001.

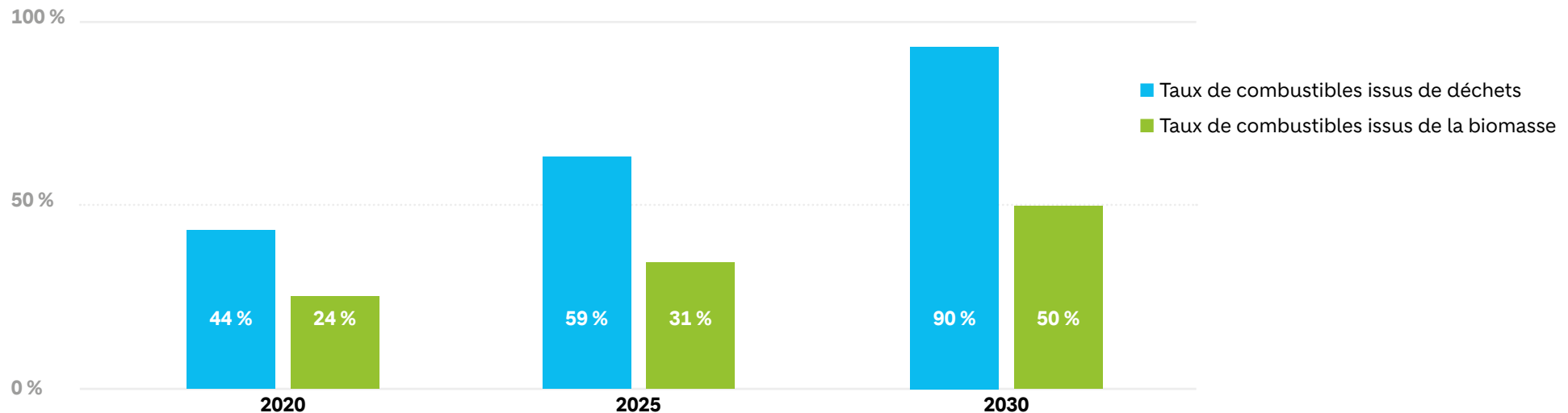
VERS LA SORTIE DES COMBUSTIBLES FOSSILES

Le process cimentier permet, grâce aux très hautes températures requises, de substituer aux combustibles fossiles des déchets issus d'autres activités économiques.

Afin de réduire ses émissions de gaz à effet de serre, mais aussi de sécuriser les approvisionnements et d'offrir un service supplémentaire aux territoires dans lesquels les cimenteries opèrent, **Holcim a mis en place une trajectoire ambitieuse de remplacement des combustibles fossiles :**

- 2030 : 90 %
- 2050 : 100 %

La moitié de ces combustibles sera issue de la biomasse.





LE CAPTAGE DU CARBONE, INDISPENSABLE SOLUTION DE DERNIER RECOURS

UNE SOLUTION RÉSERVÉE AUX ÉMISSIONS INCOMPRESSIBLES

En complément des indispensables actions de réduction des émissions à la source, et en raison de la nature de son process industriel qui engendre des émissions incompressibles, Holcim est engagée dans des projets de captage de son CO₂ résiduel.

Une fois capté, le CO₂ peut être stocké de manière permanente dans des formations géologiques adaptées (gisements d'hydrocarbures déplétés ou aquifères salins), évitant ainsi son rejet dans l'atmosphère. Il peut également être valorisé comme matière première dans divers secteurs, notamment pour la production de carburants synthétiques, de matériaux de construction bas carbone et d'autres applications industrielles, favorisant ainsi une économie circulaire du carbone.

Le GIEC, l'Agence internationale de l'énergie, le Haut Conseil pour le Climat et l'ADEME recommandent le captage comme solution complémentaire pour éliminer les émissions résiduelles de CO₂ inévitables, comme celles de certains secteurs identifiés, dont la production de ciment.

La Commission européenne et la France ont toutes deux élaboré des stratégies pour favoriser le développement de ces projets innovants.

De par ses émissions élevées et concentrées en un faible nombre de sites, et en l'absence de solutions alternatives, le secteur cimentier est pionnier pour les solutions de CCUS. Sa décarbonation rend pertinent le développement d'infrastructures dédiées au transport de CO₂, auxquelles d'autres industries aux émissions incompressibles pourront se raccorder dans un deuxième temps (chaux, acier, déchets...).

Ces infrastructures sont une opportunité de développement de nouvelles filières innovantes autour de l'injection et de la réutilisation du CO₂, en combinaison avec l'hydrogène, pour produire des nouveaux matériaux ou de nouvelles énergies, en remplacement du recours aux hydrocarbures.

Surtout, il permet l'émergence de partenariats innovants et de nouvelles compétences essentielles à la transition énergétique et écologique.



Construite en 2025 sur la cimenterie de Martres-Tolosane, CaptureLab est la première plateforme de test des technologies de captage du CO₂ dans le secteur cimentier.

- **Open innovation** : banc d'essai ouvert à tous les acteurs de la chaîne de traitement du CO₂
- **Plug & play** : projets pilotes directement raccordés à la cimenterie
- **Echelle réelle** : 2 500 m² au cœur de la cimenterie



NOS PROJETS CCUS* ANCRÉS DANS LES ÉCOSYSTÈMES RÉGIONAUX

CAPT 4 CLIMATE

Capt4Climate est le projet de captage du CO₂ résiduel de l'usine Lafarge de Saint-Pierre-la-Cour (Mayenne).

Il s'inscrit dans le projet régional GOCO₂ destiné à créer en région Pays de la Loire un réseau d'infrastructures mutualisées et ouvertes à toutes les industries émettrices locales.

Afin d'informer et d'obtenir l'avis du public sur le projet GOCO₂, une concertation préalable s'est tenue du 29 septembre 2025 au 19 décembre 2025 sous l'égide de la Commission Nationale du Débat Public (CNDP).

La concertation, qui s'est déroulée sur 3 régions, 5 départements et 211 communes, a permis la participation de 1394 personnes autour de 35 réunions publiques et un groupe d'étudiants. 49 cahiers d'acteurs ont été remis.



Tout savoir sur la concertation autour de GOCO₂
<https://concertation.goco2.fr/fr/>



Horizon 2032

**900 000
T/AN de CO₂**

**Stockage
géologique
permanent off-shore
en mer du Nord**



*CCUS : Carbon Capture Utilization and Storage
(Captage, Utilisation et Stockage du CO₂)



NOS PROJETS CCUS* ANCRÉS DANS LES ÉCOSYSTÈMES RÉGIONAUX

eCAPT.RHÔNE

Sur l'usine du Teil, eCapt-Rhône est conçu pour capter et valoriser les émissions résiduelles de CO₂ issues du four de ciment blanc. Combiné avec de l'hydrogène renouvelable, le CO₂ du Teil permettra de produire des molécules bas carbone destinées aux secteurs de la chimie et du transport maritime.

Horizon 2028

200 000
T/AN de CO₂

Valorisation
e-méthanol
(eM-Rhône /
Elyse Energy)

150 000 T/AN

VALLÉE DU RHÔNE



Cofinancé par l'Union européenne
Système d'échange de quotas d'émission
Fonds pour l'innovation¹

¹Cofinancé par l'Union européenne. Les points de vue et opinions exprimés n'engagent toutefois que leur(s) auteur(s) et ne reflètent pas nécessairement ceux de l'Union européenne ou de CINEA. Ni l'Union européenne, ni l'autorité qui octroie la subvention ne peuvent être tenues responsables de ces points de vue et opinions.

*CCUS : Carbon Capture Utilization and Storage
(Captage, Utilisation et Stockage du CO₂)

CARBOCLEARTECH

Avec CarboClearTech, le site de Martres-Tolosane vise l'atteinte de la neutralité carbone dès 2031. Ce premier site de capture de CO₂ pour l'Occitanie et la Nouvelle-Aquitaine rend possible le développement d'une filière de capture, de séquestration et de valorisation du CO₂ au service de la décarbonation du Sud-Ouest de la France.

Horizon 2031

700 000
T/AN de CO₂

Stockage
géologique
permanent
on-shore en
France

SUD OUEST



Cofinancé par l'Union européenne
Système d'échange de quotas d'émission
Fonds pour l'innovation¹



ADAPTATION DES TERRITOIRES AU CHANGEMENT CLIMATIQUE ET RÉSILIENCE DES INFRASTRUCTURES

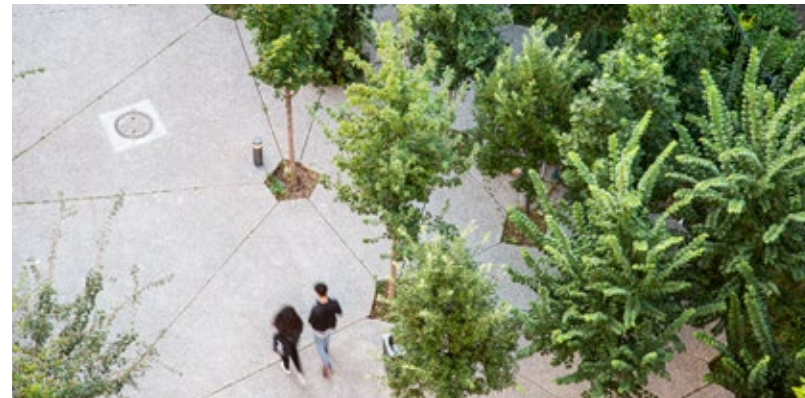
DÉVELOPPER L'OFFRE DE PRODUITS POUR DES TERRITOIRES PLUS RÉSILIENTS

Face à l'intensification des risques climatiques (stress thermique urbain, inondations, érosion littorale), Holcim déploie des solutions résilientes pour renforcer la durabilité des bâtiments et infrastructures via deux axes principaux :

- 1. Gestion thermique et efficacité énergétique :** Pour contrer les îlots de chaleur et la précarité énergétique, des solutions à haute performance et forte inertie sont proposées :
 - **enveloppe du bâtiment :** Isolation thermique par l'extérieur (**Airium™**), toitures/façades réfléchissantes («cool surfaces») ou végétalisées (Rooftop Duo),
 - **confort d'été :** Optimisation des matériaux pour une stabilisation passive des températures intérieures,
 - **aménagements urbains :** Développement de solutions à albédo élevé.
- 2. Maîtrise du cycle de l'eau et désimperméabilisation des sols :** Les solutions drainantes (**Hydromedia®**) gèrent les eaux pluviales à la source, rechargent les nappes phréatiques et réduisent la charge sur les réseaux.

Ces solutions s'inscrivent dans une démarche de cycle de vie visant à prolonger la durée d'exploitation tout en réduisant l'empreinte carbone nette des infrastructures.

Lisière d'une Tierce Forêt en Hydromedia, Aubervilliers (93)
© Fieldwork Architecture – Flavio Coddou.



ANTICIPER ET PRÉPARER NOS SITES AUX EFFETS DU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Afin de préparer ses sites industriels aux enjeux du changement climatique, Holcim a lancé une démarche de plan local d'adaptation dans ses sites stratégiques.

Celui-ci comprend une identification des risques climatiques pouvant intervenir dans et autour du site dans les prochaines années, ainsi qu'une liste de mesures préventives à mettre en place pour y remédier.

Tous les sites ciment et les sites granulats critiques ont réalisé leur plan d'adaptation. Une réflexion est lancée au niveau national pour établir une stratégie nationale comprenant les opérations, les achats et la logistique.



ACCÉLÉRER LA CONSTRUCTION CIRCULAIRE

Cimenterie Martres-Tolosane (31).

L'économie circulaire est un puissant levier d'économie de ressources, mais aussi de décarbonation et de compétitivité pour nos activités. Le modèle d'économie circulaire d'Holcim dépasse le seul prisme déchets et recouvre plusieurs aspects :

- l'écoconception des matériaux de construction et l'allongement de la durée de vie des produits et des ouvrages,
- l'efficacité des ressources (minérales, énergétiques et eau),
- l'écologie territoriale avec de nouvelles offres de service de recyclage et valorisation des déchets,
- la mise sur le marché de produits à plus faible intensité ressources (mise sur le marché de matériaux durables et recyclables, développement de produits éco-conçus comme la mousse isolante **Airium®**, réflexion sur les meilleures performances des matériaux indépendamment de leur volume...).

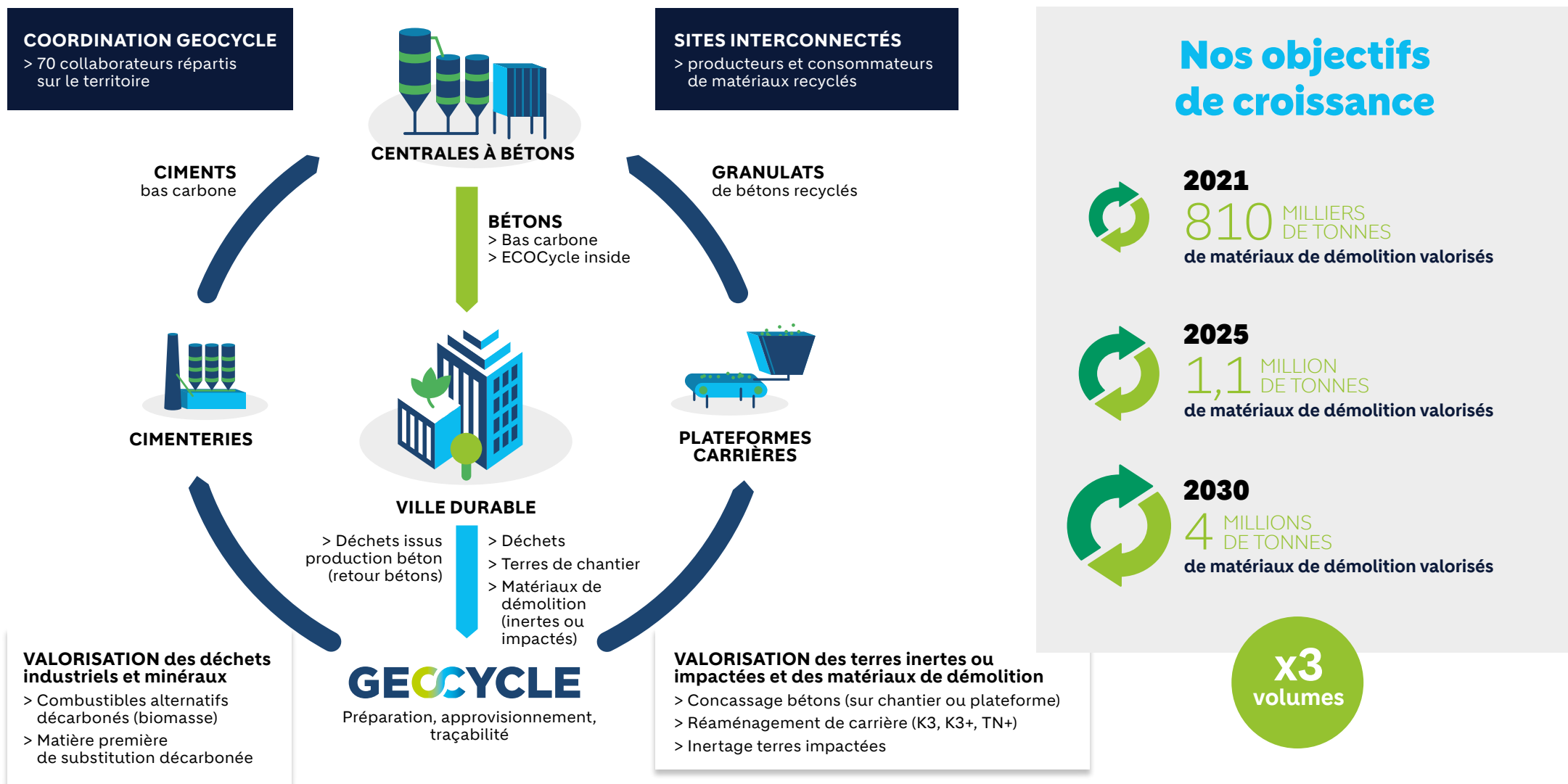
Avec **ECOCycle®**, l'entreprise veut changer d'échelle et augmenter la part des matériaux issus du recyclage dans tous ses produits.

→ NOTRE AMBITION POUR 2030

- 4 Mt de déchets issus de la construction/déconstruction valorisés
- 90 % de combustibles issus des déchets (ciment)



UN MODÈLE INTÉGRÉ D'ÉCONOMIE CIRCULAIRE





ECOCONCEVOIR LES PRODUITS ET LES OUVRAGES POUR ÉCONOMISER LA RESSOURCE

Réaménagement du pont Morand à Lyon (69). Solution Airium Remplissage.



Holcim s'applique dès la conception des produits et des ouvrages à la recherche de la plus grande efficacité matière et l'allongement de leur durée de vie.

Au delà du béton, par nature 100 % recyclable, l'entreprise développe des produits à plus faible intensité ressources, durables et recyclables : mousse isolante **Airium®**, béton fibré ultra haute performance **Ductal®**, impression 3D, etc.

Elle s'inscrit dans une logique générale de meilleures performances des matériaux, indépendamment de leur volume.

L'éco-conception fait partie des thèmes de recherche privilégiés avec les partenaires universitaires du groupe Holcim (optimisation de la masse structurelle, réduction des charges verticales, baisse des émissions de CO₂...).

- Ex. Le BFUP peut être utilisé en projection pour allonger la durée de vie des infrastructures. Dans le cadre de la réhabilitation du pont de Sainte-Affrique (12), l'ouvrage a été sécurisé et ses aménagements ont été modernisés, adaptés aux nouveaux usages (piétons, cyclistes).

PLANS D'ÉCOCONCEPTION

L'entreprise a élaboré et transmis à Ecominero ses plans d'écoconception articulés autour de 4 axes :

- la réduction de l'usage de matières non renouvelables (énergie, eau, matières premières...),
- l'accroissement de l'utilisation de matières recyclées,
- l'accroissement de la recyclabilité des produits,
- des critères complémentaires (sur le changement climatique, la biodiversité, la sensibilisation des collaborateurs...).





L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE, SOURCE DE COMPÉTITIVITÉ, D'ANCRAGE TERRITORIAL ET DE TRANSFORMATION BAS CARBONE

Holcim développe le co-processing afin de réduire l'usage de combustibles fossiles en valorisant énergétiquement des déchets issus d'acteurs industriels et territoriaux. Ce procédé, rendu possible par les hautes températures du ciment, permet une combustion complète des déchets tout en substituant certaines matières premières.

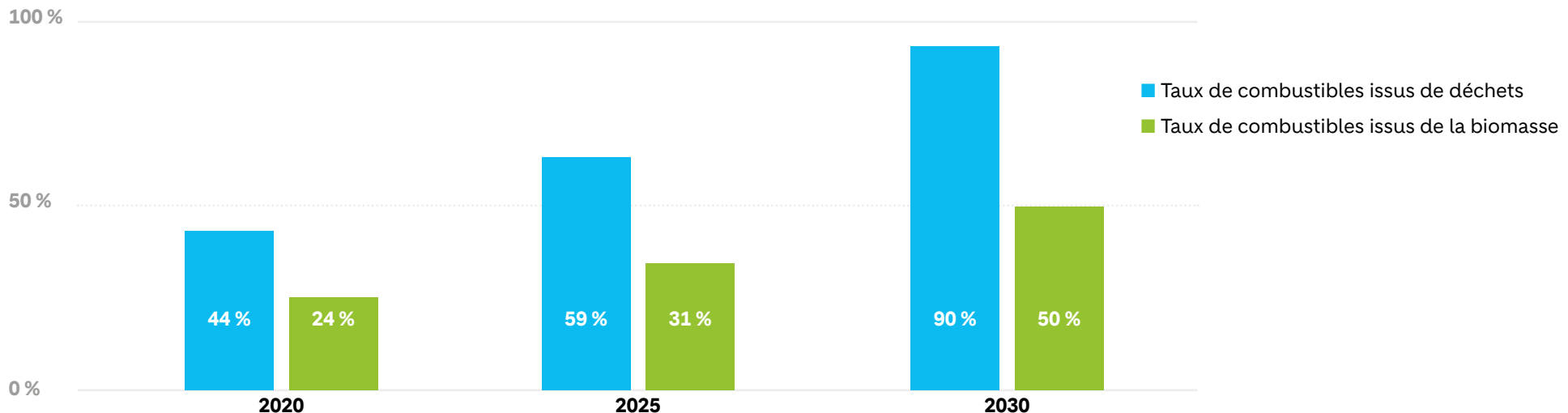
Cette approche génère des bénéfices multiples : réduction des émissions de CO₂ et de l'extraction de ressources non renouvelables (environnemental), solutions locales de gestion des déchets (sociétal) et amélioration de la compétitivité via la baisse des coûts énergétiques (économique).

VERS LA SORTIE DES COMBUSTIBLES FOSSILES

Le processus de fabrication du ciment permet de remplacer les combustibles fossiles par des déchets grâce aux très hautes températures.

Dans une démarche de réduction des émissions de gaz à effet de serre, de sécurisation des approvisionnements et de contribution aux territoires, **Holcim vise une substitution ambitieuse des combustibles : 90 % d'ici 2030 et 100 % d'ici 2050, dont 50 % issus de la biomasse.**

Les cimenteries du Groupe et Geocycle France ont obtenu en 2025 la certification 2BS attestant de leur conformité aux exigences des directives RED II et RED III relatives à l'utilisation durable de la biomasse.





UN MAILLAGE TERRITORIAL DE PROXIMITÉ

AU SERVICE DE LA CIRCULARITÉ

Le secteur du bâtiment et des travaux publics est l'un des plus importants producteurs de déchets. Avec la mise en place de la filière REP pour les déchets du bâtiment, Holcim a accéléré le déploiement d'une nouvelle économie des matériaux, primaires et secondaires, et mobilisé son maillage territorial pour accueillir, traiter et valoriser les déchets du BTP.

104 sites offrent aujourd'hui une seconde vie à ces matériaux qui peuvent :

- être valorisés en cimenterie, venant se substituer aux matières extraites des carrières et permettant de limiter le process de décarbonatation du calcaire,
- être recyclés en granulats, en substitution aux matériaux de carrières,
- être valorisés en réaménagement de carrières,
- être éliminés en installation de stockage de déchets inertes (forme juridique parfois privilégiée par l'administration une fois que l'exploitation des carrières est terminée).

Plateforme de recyclage à Saint-Laurent-de-Mure (69).

L'entreprise a une forte volonté de développement de ces ressources alternatives, notamment pour les utiliser dans des boucles fermées (upcycling) dans des applications industrielles (ciment, bétons, mortiers...).

Elle prévoit de renforcer ses capacités d'accueil dans toutes ses cimenteries et à proximité des métropoles génératrices de déchets.



Un étiquetage « **ECOCycle inside** » vérifié par le **CERIB*** garantissant au minimum **10 % de matériaux recyclés dans le matériau de construction fini**.

- **traiter plus de matériaux issus de la démolition** : des plateformes d'accueil et de traitement des déchets du BTP et des bétons de démolition sur tout le territoire,
- **valoriser les déchets** : En cimenterie, comme matière première de substitution (fabrication du clinker et du ciment) et comme combustible alternatif aux combustibles fossiles; comme granulats recyclés dans le béton neuf et les routes,
- **construire du neuf avec de l'ancien**.

65 plateformes de recyclage des matériaux de démolition en 2024

80 sites partout sur le territoire en 2026

*CERIB : Centre d'études et de recherches de l'industrie béton



EXEMPLE DE CHANTIER PHARE, RECYGÉNIE*, 1^{er} IMMEUBLE AU MONDE EN BÉTON 100 % RECYCLÉ



Logement social Gennevilliers (92)

- 1600 m³ de béton 100 % à base de matériaux : ciment, granulats et eau recyclés
- Une percée technologique avec le 1^{er} ciment du monde fabriqué à partir de clinker 100 % recyclé

2 bâtiments
76 logements
jusqu'à 6 étages

**Une réalisation multi-récompensée
en France et à l'international pour
son innovation et sa durabilité**



**Maîtrise d'ouvrage : Seqens, groupe Action Logement*



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

CONSTRUIRE UN AVENIR « NATURE POSITIVE »

Le stade nautique du Roucas Blanc (13)
en ECOPact

Au-delà de la maîtrise de ses impacts environnementaux sur la qualité de l'eau et de l'air ou les sols, Holcim ambitionne d'avoir un impact positif net sur la biodiversité.

En partenariat avec l'UICN (Union Internationale pour la Conservation de la Nature), l'entreprise souhaite démontrer les conséquences favorables de ses activités grâce à la méthodologie BIRS (Biodiversity Indicator Reporting System).

Elle œuvre en collaboration avec des experts et ses parties prenantes locales afin de contrôler et d'atténuer l'impact de ses activités tout au long du cycle de vie de ses sites de production.

→ NOTRE AMBITION POUR 2030

- Atteindre un impact net positif sur la biodiversité mesuré grâce au système BIRS (UICN).
- Réduire les prélèvements et la consommation d'eau de 15 à 30 %.
- Maintenir plus de 90 % de conformité environnementale et la certification ISO 14001 des cimenteries.



ASSURER LA GESTION DURABLE DE L'EAU

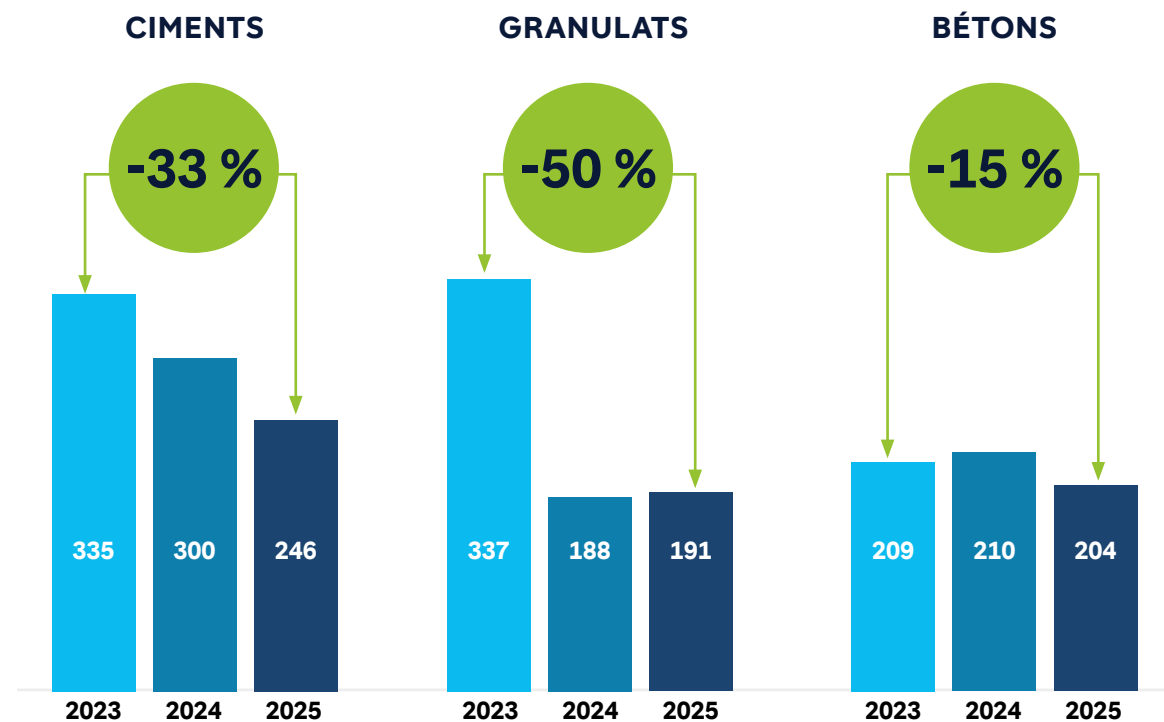
RÉDUIRE NOTRE INTENSITÉ HYDRIQUE DURABLEMENT

Dans le cadre de sa politique Nature Positive, Holcim s'est fixé pour objectif de baisser l'intensité hydrique de toutes ses lignes de produits, et d'assurer la haute qualité des eaux rejetées.

Mobilisée au sein de l'initiative collective Éco d'Eau, l'entreprise met en place des plans d'actions par ligne de produit, avec identification des sites les plus consommateurs et fixation d'objectifs intermédiaires. Les actions ont notamment porté sur :

- la sensibilisation des personnels sur l'enjeu eau (animation nationale et locale, suivi régulier, causeries...) et la mise en place de groupes de travail sur l'eau réunissant tous les services concernés autour des sites à l'origine des prélèvements les plus importants,
- l'intensification du monitoring sur les différents postes de consommation (mise en place de compteurs à des points plus nombreux), affinage du schéma des eaux (plus grand niveau de détail, meilleure compréhension),
- la recherche et l'élimination des fuites, des tests de modification des processus industriels (lavage et conséquences sur la qualité du gisement),
- la collecte des eaux pluviales (volume triplé en 2 ans),
- la mise en place de circuits fermés, recyclage.

Objectifs 2030





DÉMONTRER UN IMPACT POSITIF EN FAVEUR DE LA BIODIVERSITÉ

100 %

des carrières sont dotées d'un plan de réaménagement et d'un plan d'action biodiversité.



Nos sites d'extraction sont des lieux qui favorisent la riche diversité de la faune et de la flore durant toutes les étapes de transformation des sols : avant, pendant et après l'exploitation.

Environ

100 000

arbres plantés* depuis 2021.

**96 226 arbres plantés depuis 2021*



→ Découvrez nos réaménagements de carrières



Ancienne carrière des Étangs du Plessis-Brion (60).



BILAN DE NOTRE PLAN D'ACTION ACT4NATURE



L'entreprise est engagée dans une démarche d'amélioration continue au moyen des dispositifs Act4Nature et Entreprises Engagées pour la Nature (EEN).

Holcim France a renouvelé en 2025 son plan d'actions volontaire Act4Nature.

Celui-ci porte désormais sur :

- des engagements opérationnels (gestion, connaissance, communication, innovation...),
- des engagements spécifiques, adressant les 5 facteurs d'érosion de la biodiversité.

Cette approche permet de s'adapter aux spécificités de nos métiers d'une part et de décroïsonner notre approche biodiversité d'autre part, en la rapprochant des enjeux carbone, circulaire, etc.

PARMI NOS INDICATEURS CLEFS (2025) :

- Contribution au PN ISSU, un programme de recherche et développement collaboratif rassemblant des entreprises décidées à trouver des solutions concrètes pour lutter contre la surchauffe urbaine (les îlots de chaleur) en repensant la manière dont on conçoit et construit les sols dans nos villes.
- Dans le cadre du projet Neyron aux portes de Lyon (soutenu PIA 4 et France 2030), un nouveau matériau rafraîchissant est mis en œuvre, retenant l'eau et grâce à l'évaporation faisant baisser la température urbaine environnante.
- Mobilisation des collaborateurs.



Réserve naturelle du Bocage humide des Cailleries (44) – © Yves Richard.



BILAN DE NOTRE PLAN D'ACTION ACT4NATURE

RÉSERVE NATURELLE RÉGIONALE DU BOCAGE HUMIDE DES CAILLERIES (AVANCEMENT 2025) :

Lafarge France, propriétaire et gestionnaire de la Réserve Naturelle Régionale (RNR) du Bocage humide des Cailleries à Saint-Colomban, a renouvelé son engagement pour la préservation de ce site exceptionnel de 18 hectares avec un nouveau plan de gestion pour la période 2025-2037.

En tant que conservateur, Lafarge assure une gestion active et durable du territoire à travers plusieurs actions clés :

- **préservation du milieu bocager :** Entretien d'un réseau dense de 5 000 mètres de haies et de 16 mares pour maintenir la biodiversité locale, notamment celle des amphibiens comme le Triton crêté,
- **gestion agricole extensive :** Collaboration étroite avec des exploitants locaux pour le pâturage et la fauche des 14 parcelles de prairies humides, garantissant le maintien de milieux ouverts de qualité,
- **expertise et partenariats :** Pilotage d'une gestion scientifique en partenariat avec le CPIE Logne et Grand-Lieu et la Fédération des Chasseurs de Loire-Atlantique pour le suivi des espèces et l'étude des impacts du changement climatique,
- **capacité d'adaptation au changement climatique :** Nouvelle projection de la RNR dans son environnement présent et futur, incluant les menaces du changement climatique sur les milieux préservés de la RNR,
- **ancrage territorial :** Organisation de sorties pédagogiques et de comités consultatifs pour sensibiliser le public et impliquer les acteurs locaux dans la vie de la réserve.

Par ce nouveau plan de gestion de 12 ans, Lafarge réaffirme sa volonté de concilier activité économique et excellence environnementale sur le territoire de la Région Pays de la Loire.



Tradifarge Plus, stabilisation des sols à Uzès (30).



Retrouver le bilan complet sur :
www.lafarge.fr/environnement-et-biodiversite



NOS SOLUTIONS NATURE POSITIVE

EXEMPLES :



Parc des Mougins (06) en Hydromedia.

BÉTON BIO-ACTIF

Notre béton Bio-Actif devient un véritable allié de la biodiversité, au service de projets exemplaires alliant performance et respect de l'environnement comme ceux de récifs artificiels et de revêtements de quais responsables.

Ces solutions béton innovantes ont été développées pour la réhabilitation des écosystèmes côtiers endommagés, en partenariat avec Seaboot/EGIS.

HYDROMEDIA NEWAIR

En partenariat avec la Métropole de Toulouse, nous avons réalisé le premier projet démonstrateur en Hydromedia NewAir, une innovation majeure pour les aménagements urbains de demain :

- un béton drainant qui absorbe jusqu'à 50 litres d'eau par seconde et par m², pour limiter les risques d'inondation et laisser respirer les sols,
- un béton dépolluant qui améliore la qualité de l'air en réduisant certains polluants, comme les oxydes d'azote (NOx).





CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION



2^e édition de la Course Nature Lafarge "Le Teil Court" (07).

RÉUSSIR ENSEMBLE LA TRANSITION

La profonde transformation que l'entreprise doit mener repose avant tout sur l'engagement de nos collaborateurs.

Leur implication, couplée à des origines et des parcours variés et enrichissants permettent de favoriser l'épanouissement individuel et donc la performance collective, dans un environnement de travail qui garantit la santé et la sécurité de chacun.

En nous ancrant durablement dans les territoires où nous opérons, nous nous engageons à agir de manière responsable sur le plan environnemental, social et économique, et nous collaborons étroitement avec les communautés locales, en contribuant à leur développement à long terme.

→ NOTRE AMBITION POUR 2030

- Atteindre le zéro accident
- Mesurer et renforcer l'engagement des collaborateurs
- Atteindre 30 % de femmes dans des rôles de management
- Assurer l'ancrage local de nos sites au moyen de plans d'action et commissions locales de concertation sur l'ensemble de nos sites à enjeux



NOTRE PREMIÈRE PRIORITÉ : LA SANTÉ ET LA SÉCURITÉ DE CHACUN

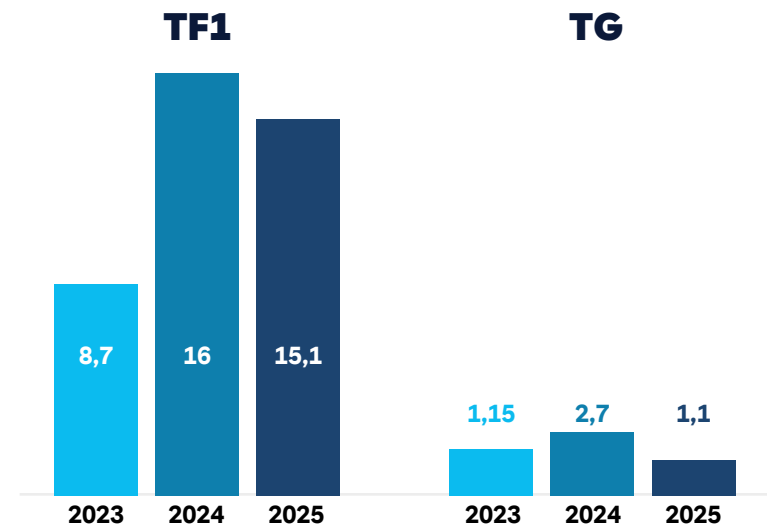
La santé, la sécurité et l'environnement passent avant tout, nous sommes engagés à :

- mener nos activités avec un objectif de zéro accident et zéro impact sur la nature,
- planifier, concevoir, opérer et entretenir nos sites opérationnels pour dépasser les normes les plus exigeantes,
- revoir nos cibles et objectifs annuellement,
- nous conformer aux exigences juridiques, réglementaires, industrielles et spécifiques du Groupe,
- être transparents et responsables pour conserver la confiance de nos parties prenantes.

Centrale à béton de Pantin (93).



TAUX DE FRÉQUENCE (TF1) ET GRAVITÉ (TG) DES ACCIDENTS DE TRAVAIL DES SALARIÉS*



FORMULES DE CALCUL (DÉFINITION CARSAT) :

TF1 = (nombre d'accidents avec arrêt / nombre d'heures travaillées) x 1 000 000

TG = (nombre de journées perdues / nombre d'heures travaillées) x 1 000

*Lafarge France + PRB



ENGAGER NOS COLLABORATEURS

DES RÉSULTATS MESURÉS

Le groupe Holcim mesure l'engagement de ses collaborateurs au moyen de l'enquête Gallup, enquête de portée mondiale permettant d'évaluer la progression de l'engagement au sein de l'entreprise et le comparer avec la moyenne des entreprises industrielles de rang mondial.

En 2025, mesurés pour la troisième fois, les résultats de la France montrent une nouvelle progression :

- 90 % de participation,
- un taux d'engagement de 4,12 sur 5.

Ces résultats placent la France dans le 3^e quartile du benchmark mondial Gallup des entreprises industrielles comparables.

Former nos collaborateurs est essentiel pour maintenir notre excellence opérationnelle et porter l'innovation vers une transformation durable de nos métiers.

Holcim dispose en France de plusieurs dispositifs dédiés :

- le Pôle Académie, centre de formation à Saint-Quentin-Fallavier (38), certifié Qualiopi,
- l'école mobile du centraliste.





CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

DÉVELOPPER LA DIVERSITÉ ET L'INCLUSION

Chez Holcim, nous valorisons et respectons toutes les différences qui font la singularité de chaque individu.

4769
collaborateurs*

*Lafarge France + PRB + HHR

18,64 %
femmes

23 %
femmes
Managers

92,9 %
CDI

13,56 ANS
d'ancienneté moyenne



Une visite au HIC, centre R&D du groupe Holcim, situé à Saint-Quentin-Fallavier (38).

INDICES D'ÉGALITÉ PROFESSIONNELLE :

- Lafarge Ciments : 88
- UES Bétons : 88
- UES Granulats : 87
- Lafarge France : 84
- PRB : 81
- Geocycle : 80

PLAN D'ACTION DIVERSITÉ ET INCLUSION :

- lancement du réseau des référents handicap,
- organisation d'une semaine de sensibilisation aux handicaps (SEEPH),
- mesure des achats effectués auprès de structures ESS,
- lancement d'un réseau dédié aux talents féminins,
- plan de réfection/construction de locaux dédiés aux femmes sur les sites.



CULTIVER LE DIALOGUE ET LA CONCERTATION LOCALE

DÉVELOPPER LA CONCERTATION LOCALE

Notre activité est avant tout locale et nous portons la plus grande attention au bon ancrage territorial de nos sites. Toutes nos activités font l'objet d'un Plan d'Intégration Local (PIL) permettant de :

- connaître les parties prenantes et leurs demandes,
- organiser des Commissions Locales de Concertation (CLC) annuelles, afin de développer un dialogue structuré,
- mettre en place des plans d'actions (actions de sensibilisation et d'éducation des jeunes, ouverture de sites, participation à la vie locale, organisation de partenariats environnementaux...).

Chaque projet d'envergure fait de plus l'objet d'information et de concertation spécifique au sein du territoire concerné, afin que ses habitants connaissent et adhèrent au projet. Par exemple, notre projet CCUS à Saint-Pierre-la-Cour (53) a fait l'objet d'une concertation préalable sous l'égide de la Commission nationale du débat Public.

• 1 PIL/usine

• 1 CLC/an/usine

ACCOMPAGNER LES DÉBATS D'AVENIR

La Convention Scientifique Étudiante sur la décarbonation du ciment et du béton, initiée par Ingénieurs et Scientifiques de France (IESF), est une démarche d'intelligence collective inspirée du modèle des conventions citoyennes.

Elle a réuni, durant l'année scolaire 2025-2026, un panel de 50 étudiant.es issu.es de diverses grandes écoles et universités (comme Arts et Métiers, Polytech ou Centrale) pour répondre à un défi majeur : comment amener une filière responsable de **8 % des émissions mondiales de CO₂ vers la neutralité carbone d'ici 2050**.

Pendant quatre mois, ces futur.es ingénieur.es ont collaboré avec des expert.es, des chercheur.es et des industriels pour analyser les leviers technologiques et organisationnels disponibles. Leurs travaux ont abouti à un rapport final comprenant **46 recommandations concrètes**, allant de la modernisation des outils de production et la réduction du taux de clinker au développement de l'économie circulaire par le recyclage des bétons déconstruits.

Ce rapport, remis officiellement aux décideurs publics au Conseil économique, social et environnemental (CESE) en février 2026, vise à influencer les stratégies nationales de décarbonation tout en formant une nouvelle génération d'ambassadeurs et d'ambassadrices de la transition écologique.



IESF
SOCIÉTÉ DES INGÉNIEURS ET
SCIENTIFIQUES DE FRANCE



<https://conventions.iesf.fr/convention-ciment/home>



CONTRIBUER AUX POLITIQUES PUBLIQUES

ALIGNÉS AVEC L'ACCORD DE PARIS

Conformément à son engagement climatique, Holcim veille à ce que son lobbying, direct et indirect par le biais des associations professionnelles, soit aligné avec l'Accord de Paris.

Cela passe notamment par le soutien aux positions suivantes :

- soutien aux objectifs climatiques de l'Accord de Paris et programme zéro émission nette,
- soutien aux mécanismes de tarification du carbone,
- élaboration d'une feuille de route industrielle vers zéro émission nette d'ici 2050,
- reconnaissance du besoin de technologies avancées, y compris le CCUS, pour décarboner davantage (principalement pour les associations de l'industrie du ciment),
- soutien à la nécessité d'introduire des produits à faible émission de carbone sur le marché.

Holcim est doté d'une politique en matière de lobbying responsable. L'entreprise agit de façon transparente et procède systématiquement à son inscription dans les registres de représentants d'intérêt.

Elle déclare son activité auprès de la Haute Autorité pour la Transparence de la Vie Publique (HATVP). Elle privilégie la coopération et la contractualisation de ses engagements, comme le montre la signature, en novembre 2023, d'un Contrat de transition écologique avec l'Etat (voir page 21).



**Voir le Rapport sur la participation
de Holcim aux politiques climatiques**

Façade de l'Assemblée nationale (Palais Bourbon, Paris).

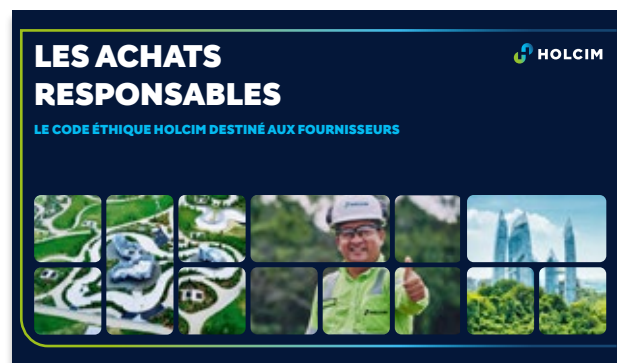




ÉTHIQUE DES AFFAIRES, RESPECT DES DROITS HUMAINS,

ACHATS RESPONSABLES

- Le respect intégral de notre Code de Conduite des Affaires Fournisseurs est une exigence non négociable pour l'établissement de tout partenariat.
- Ce Code formalise notre engagement envers l'éthique, l'environnement et le social ; chaque fournisseur doit donc s'y conformer rigoureusement.
- En 2025, 85 % de nos fournisseurs à risques ont été évalués.
- Notre objectif est d'évaluer 90 % des fournisseurs identifiés comme potentiellement à risque en fonction de leur activité, de leur taille, ou de leur implantation.
- Nos achats de biens et de services sont effectués auprès de 96 % de fournisseurs français et 99 % de fournisseurs européens.



AGIR AVEC INTÉGRITÉ

- Nous sommes engagés, à ce que les droits humains soient respectés dans chaque pays où nous opérons et à ce que des dispositifs pour se prémunir d'actes de corruption soient mis en œuvre.
- En France, c'est une auto-évaluation des risques identifiés à partir des standards internationaux des entreprises (ONU, OCDE) qui est effectuée.





CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

NOS RECONNAISSANCES EXTÉRIEURES

Viaduc de Millau (12).





"EXEMPLARITÉ", LE PLUS HAUT NIVEAU DE RECONNAISSANCE DU LABEL RSE UNICEM

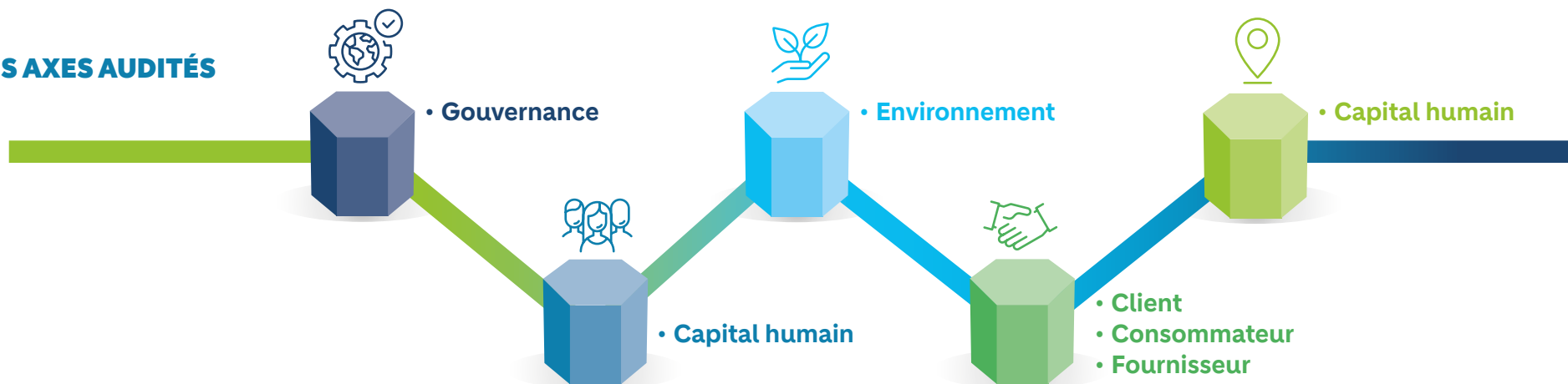
UNE DISTINCTION VALABLE POUR LA PÉRIODE 2024-2027



- En novembre 2024, Lafarge Bétons et Lafarge Granulats ont obtenu le label RSE "Exemplarité", le plus haut niveau décerné par UNICEM Entreprises Engagées, à l'issue d'une série d'audits externes menés au siège et sur un échantillon représentatif de sites.



LES AXES AUDITÉS





NOS RECONNAISSANCES EXTÉRIEURES

Au niveau national

Certifié (Lafarge Ciments)

Système de management environnemental
et de management de l'énergie
conforme à la norme internationale

ISO 14001 et ISO 50001



Certifié (Lafarge Ciments et Géocycle)

Conforme aux
exigences des
directives RED II et
RED III relatives à
l'utilisation durable de
la biomasse.

2BSvs



Niveau : Exemplarité Lafarge Bétons et Lafarge Granulats

Plus haut niveau de
reconnaissance du

label RSE



Engagé

Pour une gestion durable de l'eau
et la sobriété énergétique

Eco d'eau & EcoWatt



Engagé

Engagement de progrès pour
une gestion responsable
des ports franciliens - HAROPA PORT

Charte d'Amélioration des Ports



Engagé

Evaluation des engagements
en faveur de la biodiversité
dans le cadre de l'initiative

Act4Nature



Engagé

Reconnu par l'Office Français
pour la Biodiversité (OFB)

Entreprises engagées pour la nature





NOS RECONNAISSANCES EXTÉRIEURES

Au niveau international

**AA**

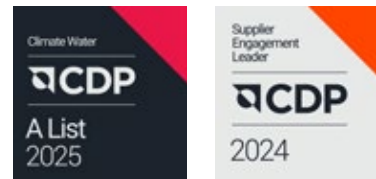
Basé sur la gestion des risques ESG
spécifiques au secteur

**B-**

Notation attribuant le statut Prime

**Top 8 %**

Parmi les entreprises de notre secteur

**AA**

Note maximale attribuée pour la gestion
du changement climatique et de l'eau
Leader en engagement des fournisseurs

**#1**

Classement mondial dans le Social Benchmark
de la World Benchmarking Alliance pour le secteur
des matériaux de construction

**16.4**

Notation de risque ESG évaluée comme faible,
indiquant un faible risque d'impacts
financiers significatifs liés aux facteurs ESG

#1

Entreprise de matériaux de construction classée n°1

**FTSE4Good****4,1 out of 5**

Performance nettement supérieure
à la moyenne du secteur (2.7)

**69/100**

Holcim figure parmi les 11 % d'entreprises les
mieux notées par EcoVadis dans le secteur
des matériaux de construction



CONSTRUIRE DURABLE

INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

NOS PARTENARIATS ET RÉSEAUX

Au niveau national

Au niveau international



+30 partenariats locaux sur la biodiversité





CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

Nous avons identifié 10 ODD auxquels nous pouvons apporter une contribution plus significative.



Notre stratégie intègre la fourniture de logements décents, l'accès à l'eau potable, à l'assainissement et à des soins de santé accessibles.



Notre ambition est de contribuer au progrès des populations et de la planète. En 2025, nous avons investi 18,4 millions CHF dans des initiatives sociales.



Nos bétons biosourcés sont adaptés à la construction de récifs artificiels et à la protection des zones côtières, contribuant ainsi à la préservation de la biodiversité marine.



Nous pilotons activement notre consommation d'eau afin d'en réduire l'usage, de limiter la pollution et de préserver les écosystèmes aquatiques.



En tant que leader mondial du recyclage, l'économie circulaire est au cœur de notre stratégie. En 2025, nous avons recyclé 8 millions de tonnes de matériaux à l'échelle mondiale.



Nous œuvrons pour un avenir à impact positif sur la nature, en renforçant nos engagements en matière de préservation de la biodiversité et de réduction des prélèvements d'eau.



Nous collaborons avec des chercheurs, des start-ups et des leaders industriels afin d'accélérer la R&D dans le secteur de la construction et de développer des solutions innovantes.



L'action climatique constitue un pilier central de notre stratégie et repose sur des objectifs validés par la SBTi.



Nous renforçons la collaboration avec nos parties prenantes pour maximiser notre impact collectif.



Guidés par l'esprit Holcim, nous nous engageons à offrir un environnement de travail de référence à nos 45 000 collaborateurs. Nous veillons à développer les talents, promouvoir la diversité et garantir la santé et la sécurité.



CONSTRUIRE DURABLE

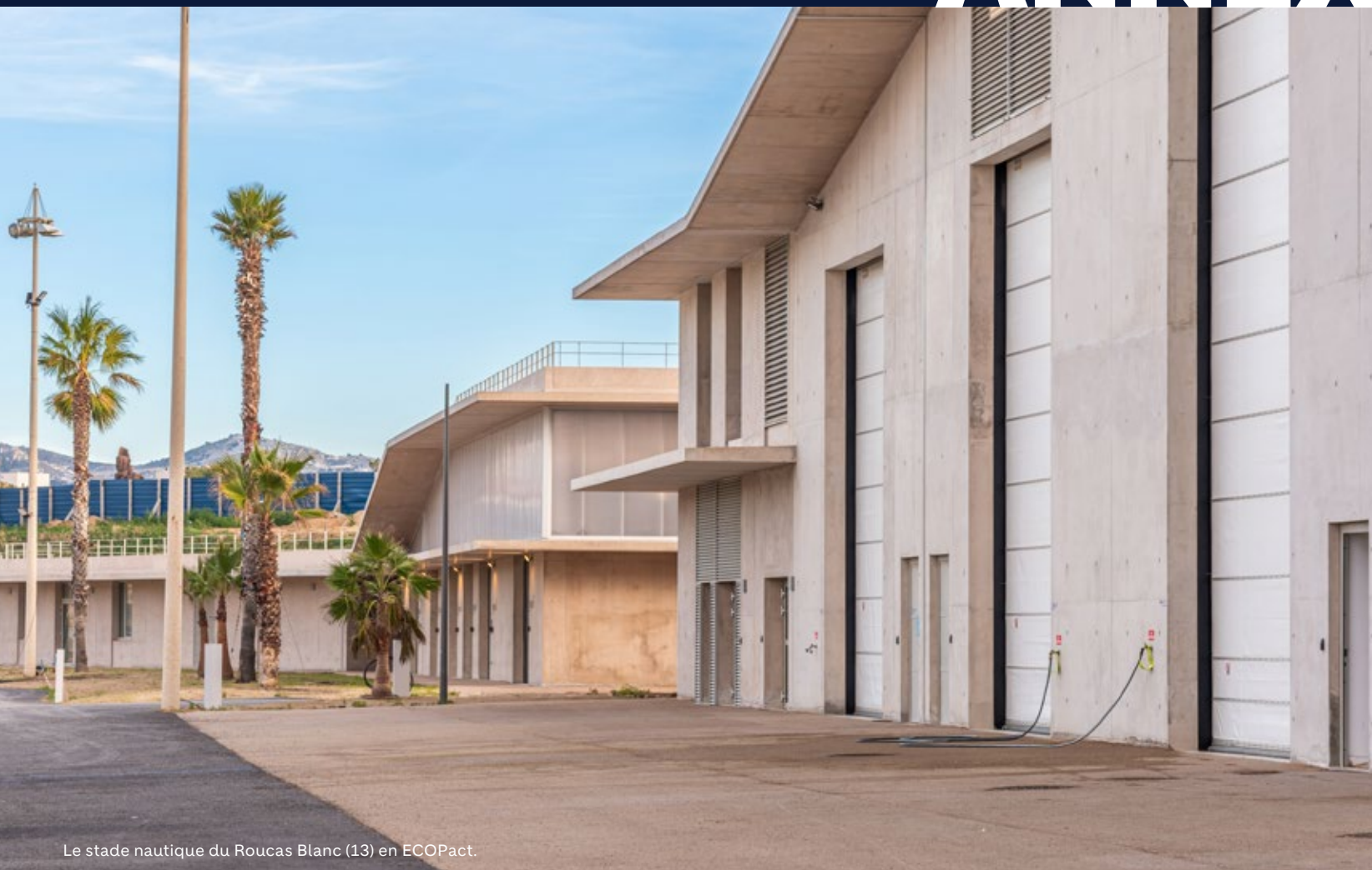
INNOVER
POUR DÉCARBONER

ACCÉLÉRER LA
CONSTRUCTION CIRCULAIRE

UN AVENIR
"NATURE POSITIVE"

RÉUSSIR ENSEMBLE
LA TRANSITION

ANNEXES



Le stade nautique du Roucas Blanc (13) en ECOPact.



SYNTHÈSE DES INDICATEURS

Environnement	2023	2024	2025
Emissions nettes de CO ₂ kg/ t ciments	504 net	497 net	490 net
Variation du facteur clinker*	100 %	95 %	99 %
Taux de combustibles issus de déchets	56 %	57 %	59 %
Taux de combustibles issus de la biomasse	30 %	31 %	31 %
Déchets entrants (en k tonnes)	7209	7939	7233
Consommation d'énergie en MJ/t de ciment	3048	3126	3282
Consommation d'énergie conventionnelle (coke, charbon, fuels, gaz, électricité) en MJ/t ciment	1562	1459	1613
Émissions de poussières (en g/t de clinker)	23,5	19,5	17,9
Émissions de NOx (en g/t de clinker)	1259,9	1016,6	1128,4
Émissions de SO ₂ (en g/t de clinker)	160,9	154,6	91
Prélèvements d'eau en m ³ /t ciment	335	300	246
Prélèvements d'eau en l/t granulats	337	188	191
Prélèvements d'eau en l/m ³ béton	209	210	204
Biodiversité - Evaluation BIRS	100 %	100 %	100 %
Biodiversité - déploiement des plans d'action	100 %	100 %	100 %
Biodiversité - suivi faune flore	94 %	100 %	100 %
Biodiversité - partenariats locaux	70 %	70 %	83 %
Occupation des sols (ha)	3545	3203	3224
Zones réhabilitées (ha) (carrières actives et non-actives)	2345	1587	1679

*Base 100 en 2023



SYNTHÈSE DES INDICATEURS

Social	2023	2024	2025
Effectif	4795	4828	4769
Dont CDI	92,9 %	92,7 %	92,9 %
Dont femmes	17,8 %	17,9 %	18,7 %
Dont cadres	20,4 %	20,6 %	21,2 %
Ancienneté	14	13,5	13,6
Absentéisme	4,6 %	5,4 %	5,2 %
Formation (heures moyennes/salarié)	21,9	22,5	23,8
TF1	8,7	16	15,1
TG	1,15	2,7	1,1

Sociétal	2023	2024	2025
% d'ECOPact dans nos ventes	9 %	30 %	40 %
% d'ECOPlanet dans nos ventes	11,8 %	39 %	41 %
Achats locaux (en France)	96 %	96 %	96 %
Achats en Europe	99 %	99 %	99 %



NOTE MÉTHODOLOGIQUE

Ce document a été élaboré de manière volontaire afin de fournir une information complète et détaillée sur la façon dont les activités industrielles et commerciales de Holcim en France anticipent et préviennent leurs effets sur l'environnement et la société.

Il concerne notamment Cantillana, Geocycle, Holcim Haut-Rhin (HHR), Lafarge Ciments, Lafarge Distribution, Lafarge Granulats, Lafarge Bétons et PRB. Dans leur ensemble, ces entités sont appelées Holcim France.

Alkern, qui a été acquise le 31 décembre 2025, ne fait pas partie du périmètre et sera intégrée lors du prochain exercice.

Holcim France bénéficie par ailleurs pleinement des ressources du Groupe Holcim dans de nombreux domaines et notamment en matière de recherche et de développement, à travers son centre de recherche international basé à L'Isle d'Abeau (38), près de Lyon.

En application de l'article L. 233-28-5 du Code de commerce, Holcim France bénéficie de l'exemption de publication d'un rapport de durabilité propre certifié, dès lors qu'elle est intégrée dans le périmètre consolidé du rapport de durabilité du Groupe.



Ce dernier, établi selon des normes équivalentes aux exigences de l'Union Européenne et faisant l'objet d'une certification par un tiers indépendant, est disponible sur le site internet : www.holcim.com



Ce rapport a été réalisé sous la coordination de Maud Tarnot. Nous remercions l'ensemble des contributeurs pour leur temps et leurs précieux apports :

Gaël Beaugendre
Flore Bellancourt
Aya Bili
Laurence Borrel
Mohamed Bouanou
Frédéric Caillé
Corinne Chabilan
Thomas de Charrette
Anne Combaluzier
Helena Djaziri
Hugo Dos Santos
Isabelle Dubois-Brugger
Nicolas Durand
Jean-Christophe Fauchadour
Marine Garbe
Olga Hautecoeur
Audrey Huygues-Beaufond
Mélanie Jeuch
Guillaume Lambert
Raphaëlle Lebon
Loïc Leuliette
Frédéric Quéro
Be Joy Fauste Raveloarivony
Léonie Simoes
Nathalie Tripard-Schaeffer
Lenka Valentova
Joëlle Vitrac

© Crédits photos :

Les photos de ce rapport proviennent toutes des opérations d'Holcim France ou de ses partenaires, sauf :

couverture et page 17 © Anaïs Dupuy-Moreau-Objectif Couleur;
pages 3, 19 et 33 © simonroloff;
page 11 © AtelierCaumes - © Patrick Durand - © Anaïs Dupuy - Moreau;
page 13 © LiebarSeigneurin Architectes;
page 17 ©11h45;
page 27 © Fieldwork Architecture, © Flavio Coddou;
page 30 © Drone Immobilier;
page 37 © Yves Richard;
pages 34 et 53 © Vincent Delesvaux;
page 45 source assemblee-nationale.fr;
page 47 © Rüdiger Nehmzow.

Graphisme : Laurent Mullot - Graphicsmile

JUIN 2026

Lafarge France

14-16 boulevard Garibaldi
92130 Issy-les-Moulineaux

Tél. : +33 (0)1 58 00 60 00

www.lafarge.fr

